TRAINKOS SH.A.
TRAINKOS D.D.
TRAINKOS J.S.C.
Nr.No.Br. II/12
Dt. 03.03.2021
Fushë Kosovë - Fushë Kosova - Kosovo Polje

trainkos
Hekurudhat e Kosovës

RAPORT VJETOR 2020

Vendimi: Nr. *II/12*

Bordi i Drejtorëve i HK-Trainkos Sh.A njëzëri miratoi Raportin Vjetor për vitin 2020 në mbledhjen Nr. 23 të mbajtur më datë 03.03.2021

	Delegoi	Aprovoi
Emri Mbiemri:	**Gelor SHALA** **Kryeshef Ekzekutiv**	**Ramush AHMETAJ** **Kryesuesi i BD**
Nënshkrimi:		
Data:	**15.02.2021**	**03.03.2021**

trainkos

Hekurudhat e Kosovës

RAPORT VJETOR 2020



Fushë Kosovë,

Shkurt 2021

PËRMBAJTJA

I.	HYRJE	4
II.	RAPORT I KRYESUESIT TË BORDIT TË DREJTORËVE	5
II. 1	Aktivitetet dhe performanca e ndërmarrjes	6
II. 2	Informacione lidhur me kapitalin dhe dividenten	8
II. 3	Të dhënat për drejtorët jo-ekzekutivë	9
II. 4	Komitetet e Bordit të Drejtorëve të Trainkos Sh.a	10
III.	FJALA E KRYESHEFIT EKZEKUTIV	11
III. 1	Ngjarjet kryesore të vitit	13
IV.	PASQYRA E PERFORMANCËS OPERATIVE	15
IV. 1	Transporti i Mallrave	15
IV. 2	Transporti i Udhëtarëve	18
IV. 3	Zyra e Mirëmbajtjës së Mjeteve Lëvizëse	21
V.	PASQYRA E PERFORMANCËS FINANCIARE DHE REZULTATET	24
V. 1.	Gjendja financiare	24
V.1.1	Të hyrat	24
V.1.2	Shpenzimet	25
	Të hyrat dhe Shpenzimet Operative	26
V. 2	Gjendja në para të gatshme – Raporti sipas Bankës (31.12.2020)	28
V. 3	Bilanci i gjendjes	29
VI.	PROJEKTET KAPITALE	30
VII.	ZHVILLIMI I BIZNESIT	32
VII.1	Planifikimi dhe zhvillimi i biznesit	32
VII.2	Koordinimi i proceseve me ARH-në dhe Institucionet tjera	33
VII.3	Aktivitetet e Marketingut	34
VII.4	Raportimi i rregullt vjetor në Asociacionet tjera Hekurudhore	35
VII.5	Sfidat dhe rreziqet e të ardhmes së korporatës	35
VIII	STRUKTURA ORGANIZATIVE E TRAINKOS SH.A	37
IX	ZYRA LIGJORE	39
IX.1	Kontestet gjygjësore	39
IX. 2	Rreziqet nga kontestet gjygjësore për vitin 2021	40
X.	TRANSAKSIONET E REALIZUARA	41
XI.	PËRFUNDIM	42

I. ANEKS RAPORTI

Raport lidhur me sponsorimet dhe donacionet

Raport Vjetor i Zyrës së Auditimit të Brendshëm për vitin 2020

Raporti i vetëvlerësimit të Bordit të Drejtorëve

I. HYRJE

Gjatë gjithë vitit 2020, kompania kishte një ecuri progresive drejt realizimit të planit operativ dhe financiar. Megjithatë, ndërmarrja gjatë këtij viti është ballafaquar me një sfidë shumë të madhe siq është pandemia COVID 19, e cila vazhdon të jetë akoma prezent jo vetëm në vendin tonë. Mirëpo falë angazhimit të palodhshëm të tërë ekipit të HK - Trainkos Sh. A. është arritur që ndërmarrja të ruaj likuiditetin e saj.

Në kuadër të këtij raporti do të përfshihen aktivitetet dhe ngjarjet më të rëndësishme të ndërmarrjes të cilat janë zhvilluar gjatë vitit 2020. Raporti është ndërtuar sipas kërkesave ligjore dhe udhëzimeve të Aksionarit si dhe përmban edhe disa pjesë tjera të rëndësishme që e pasurojnë edhe më shumë këtë raport.

Në fillim të raportit është prezantuar fjala e kryesuesit të Bordit të Drejtorëve, ku është theksuar performanca e kompanisë bashkë me disa prej aktiviteteve të saj.

Raporti i Kryesuesit ofron informacione edhe në lidhje me kapitalin e kompanisë, politikat që ndikojnë në zhvillimin e biznesit si dhe të dhënat tjera për strukturën dhe angazhimet e Bordit.

Në vazhdim pasqyrohet raporti i Kryeshefit Ekzekutiv, duke ofruar të dhëna për ngjarjet kryesore për periudhën raportuese, të dhënat për performancën operative e financiare dhe progresin në drejtim të realizimit të Planit të Biznesit. Në këtë pjesë raporti ofron të dhëna të detajuara për shpenzimet, investimet kapitale të kompanisë dhe gjithashtu një elaborim të perspektivës bashkë me rreziqet e mundshme ndikuese. Po ashtu brenda raportit është paraqitur edhe skema organizative e stafit të kompanisë, ndryshimet e ndodhura gjatë kësaj periudhe si dhe një pjesë e raportit i është kushtuar çështjeve të ndryshme të lidhura me kontestet gjyqësore. Për të qenë raporti sa më i qartë dhe i kompletuar, brenda tij janë përfshirë edhe grafikone, tabela statistikore dhe skema tjera me sqarime të nevojshme.

Raporti Vjetor 2020 i HK - Trainkos Sh.A. ka të bashkëngjitur edhe shtojcën apo Aneksin 1, i cili përmban të dhëna tjera shtesë të cilat mbesin për përdorim të Aksionarit. Në këtë pjesë janë përfshirë raporti lidhur me sponsorimet dhe donacionet, Raport Vjetor i Zyrës së Auditimit të Brendshëm për vitin 2020 dhe Raporti i Vetëvlerësimit të Bordit të Drejtorëve.

II. RAPORT I KRYESUESIT TË BORDIT TË DREJTORËVE

Të nderuar aksionarë,

Nga fillimi i muajit prill 2019 është emëruar Bordi i Drejtorëve të Hekurudhave të Kosovës - Trainkos Sh.A. Që nga kjo periudhë Bordi është angazhuar me përkushtim të lartë që ndërmarrja të ketë kontinuitet të punëve në arritjen e rezultateve në raport me objektivat e planifikuara.

Përmbushja e obligimeve dhe përgjegjësive ligjore ka qenë fokusi kryesor i Bordit. Bazuar në Ligjin Nr. 04/L-111 për Ndryshimin dhe Plotësimin e Ligjit Nr. 03/L-087 për Ndërmarrjet Publike dhe Ligjin për Shoqëritë Tregtare (Nr. 06/L-016). Bordi i Drejtorëve i Trainkos Sh.A, në emër të Aksionarit ka ushtruar kompetencat e veta në përmbushjen e detyrave dhe obligimeve që dalin edhe nga ligjet tjera të aplikueshme për NP-të. Hartimi i politikave dhe dokumenteve tjera strategjike për kompaninë si dhe mbikëqyrja e vazhdueshme në zbatimin e tyre ka qenë fokusi kryesor i BD për një qeverisje korporative të ndërmarrjes.

Në saje të angazhimit të të gjithë drejtorëve të bordit nuk kanë munguar as sukseset në përmbushjen e obligimeve. Po ashtu edhe angazhimi i stafit menaxhues është për t'u vlerësuar.

Në vijim, në këtë raport-vështrim, do të paraqesim të dhënat mbi aktivitetet, performancën e ndërmarrjes dhe të dhëna tjera të rëndësishme për vitin 2020.

II. 1. AKTIVITETET DHE PERFORMANCA E NDËRMARRJES

Aktivitetet kryesore të ndërmarrjes gjatë vitit 2020 kanë qenë në drejtim të realizimit të objektivave të planifikuara për këtë vit si dhe në drejtim të tejkalimit të pengesave dhe vështirësive tjera të ndërmarrjes.

Ndër sfidat e para, me të cilat u ballafaquam qysh në fillim të punës sonë, ishte çështja mbulimit të shpenzimeve në transportin e udhëtarëve, përkatësisht mungesa e mjeteve për këtë qëllim. Por, viti 2020, gjatë do të mbahet mend për shkak të ndikimit nga pandemia Covid-19, e cilat ka ndikuar edhe tek ne ashtu sikurse në të gjitha bizneset tjera në tërë globin.

Borxhet e akumuluara ndër vite nga transporti i udhëtarëve gjithashtu ishin shqetësuese. Falë punës dhe angazhimit të përbashkët Bord-Menaxhment dhe mbështetjes nga ana e Aksionarit, borxhet e akumuluara ndaj Infrakos, përkatësisht obligimet e qasjes në rrjet nga transporti i udhëtarëve, është arritur që dukshëm të zvogëlohen. Sa i përket transportit të udhëtarëve, përveç çështjes së mbulimit të shpenzimeve, në fokusin tonë ka qenë edhe ngritja e performancës në këtë kategori shërbimesh pas një trendi të vazhdueshëm të rënies të numrit të udhëtarëve. Këto çështje do të jenë sfiduese edhe në të ardhmen dhe paraqesin njërin prej shkaqeve më ndikuese në performancën dhe zhvillimin e ndërmarrjes.

Gjithashtu, aktivitetet dhe angazhimet tjera, gjatë gjithë punës tonë kanë qenë edhe në drejtim të eliminimit të të gjeturave nga auditimi i vitit paraprak dhe gjithashtu edhe në hartimin e dokumenteve strategjike e rregulloreve tjera, mbi bazën e të cilave zhvillohet aktiviteti i ndërmarrjes të Hekurudhave të Kosovës - Trainkos Sh.A.

- **Aktivitetet kryesore të ndërmarra gjatë vitit 2020**

Përkushtimi kryesor i Bordit të Drejtorëve gjatë vitit 2020 ka qenë arritja e caqeve të përcaktuara në Planin e Biznesit për këtë vit. Mirëpo, për shkak të gjendjes në ndërmarrje, sidomos nga ndikimi i pandemisë Covid-19, ndërrmarrja ka bërë Rishikimin e Planit të Biznesit 2020.

Në saje të angazhimit të përbashkët të Bordit dhe të stafit të kompanisë, kemi arritur që objektivat e përcaktuara t'i përmbushim në pjesën më të madh të tyre.

Bashkëpunimi me institucionet vendore e ndërkombëtare gjithashtu ka qenë në fokus të angazhimit tonë dhe nuk kanë munguar përpjekjet tona në këtë drejtim.

- **Pasqyra e performancës operative dhe financiare në krahasim me vitin paraprak dhe planin e vitit aktual**

Gjatë vitit 2020 HK-Trainkos Sh.A. kanë pasur një rezultat jo shumë të kënaqshëm operativ e

financiar. Përderisa relizimi operativ në transportin e mallrave ka qenë afër objektivave të planifikura realizimi financiar ka qenë më i vogël se sa gjatë vitit 2019. Ndërsa, te transporti i udhëtarëve ndikimi nga pandemia ka qenë më i theksuar në këtë kategori transporti.

- **Transporti i Mallrave**

Performanca operative në transportin e mallrave, sikurse është e pasqyruar edhe në pjesën tabelare por edhe përshkruese të këtij raporti, realizimi është arritur në shkallën prej 95.47 % neto ton mallra të planifikuara për vitin 2020, apo 31.52 % më pak se sa vitin e kaluar 2019.

Përformanca financiare nga transporti i mallrave është për 15.85 % më pak se sa planifikimi vjetor 2020, ndërsa krahasuar me vitin paraprak kemi ngritje për 28.9 %.

- **Transporti i Udhëtarëve**

Performanca operative në numrin e udhëtarëve është për 61.49 % më pak në krahasim me vitin paraprak si dhe për 41.18 % më pak se sa planifikimi për vitin 2020.

Sa i përket realizimit financiar në transportin e udhëtarëve nga shitja e biletave, përkatësisht të të hyrat nga kjo kategori kanë qenë -53.95 % më pak krahasuar me 2019, ndërsa krahasuar me planifikim për vitin 2020 të hyrat kanë qenë prej 39.91 % më pak.

- **Ngjarjet të cilat ndikojnë në të ardhmen e ndërmarrjes**

Një ndër sfidat kryesore për kompaninë Hekurudhat e Kosovës - Trainkos Sh. A. mbetet modernizimi i parkut të mjeteve lëvizëse duke pasur parasysh numrin e vogël të këtyre mjeteve që kemi në dispozicion por edhe vjetërsinë e tyre të cilat përveç shpenzimeve të larta për mirëmbajtje kanë edhe shpenzime tjera operuese të cilat ndikojnë drejtpërdrejt në rritjen e kostos se përgjithshme.

Vlen të theksohet se kjo gjendje e mjeteve lëvizëse që kemi në parkun tonë është si rezultat i buxhetit të vogël të ndarë nga ana Qeverisë së Republikës së Kosovës për Hekurudhat e Kosovës - Trainkos Sh.A. Mjetet e ndara për projektet kapitale në vitin 2020 janë shfrytëzuar në masë të vogël për shkak të kufizimeve nga ndikimi i pandemisë.

Fillimi i investimeve në modernizimin e rrjetit hekurudhor është shumë më rëndësi për zhvillimin hekurudhor, por nga kjo kërkohet që investimet të shtohen edhe në modernizimin e mjeteve lëvizëse të HK-Trainkos Sh.A

Po ashtu, sfidë e vazhdueshme mbetet përpilimi dhe hartimi i politikave strategjike për zhvillim të kompanisë. Në këtë kontekst, BD është i përkushtuar të ndërmarrë nismat që janë në përgjegjësi të tij, që projekteve paraprake t'u japë shtytje për realizim.

Gjithashtu, vlen të theksohet se shërbimet e veçanta që ofrojmë kërkojnë edhe përgatitje profesionale të veçantë. Andaj, fokus i angazhimeve tona do të jetë përgatitja e kuadrove,

qoftë përmes ndonjë iniciative për hapje të drejtimeve shkollore përkatëse në Kosovë, apo edhe përmes trajnimit dhe certifikimit nga institucione e organizata ndërkombëtare relevante.

- **Të priturat për vitin e ardhshëm**

Një prej synimeve tona, padyshim që është planifikimi i investimeve në modernizimin e mjeteve lëvizëse apo edhe në blerjen e mjeteve të reja. Për këtë jemi të vetëdijshëm se është një mision i vështirë, por me ndihmën e Aksionarit dhe me ato pak mundësi tona financiare, pa lënë anash edhe mundësinë për gjetjen e donatorëve apo formave tjera për investim shpresojmë se do t'ia dalim.

Për këtë qëllim, kemi hartuar edhe Planin Investiv Afatmesëm, në të cilin planifikohet që krahas me zhvillimet në infrastrukturën hekurudhore të bëhen edhe investimet në mjetet lëvizëse.

Përkundër sfidave me të cilat ballafaqohemi, vitin e ardhshëm presim arritjen e objektivave të parapara në planin e biznesit për vitin 2021 siç është rritja e transportit të mallrave vendor dhe ndërkombëtarë si dhe rritje në transportin e udhëtarëve.

II. 2. INFORMACIONE LIDHUR ME KAPITALIN DHE DIVIDENTEN

Mjetet për projektet kapitale në shumën prej 900,000.00 € të ndara nga Buxheti i Republikës së Kosovës për vitin 2020 janë shfrytëzuar në masë të vogël.

Një e dhënë tjetër që duhet theksuar është edhe fakti se Hekurudhat e Kosovës - Trainkos Sh.A. gjatë këtij viti nuk kanë nënshkruar asnjë marrëveshje kredituese gjë e cila na bën të ndihemi mirë pasi që ndërmarrjen nuk e kemi futur në asnjë borxh që do të ndikonte negativisht në zhvillimet e mëtejme.

Ndërsa, sa i përket shpërndarjes së **dividentës**, ndërmarrja nuk ka arritur atë nivel të realizimit (fitimit) për ta ndarë atë ashtu siç është e paraparë me aktet juridike të cilat rregullojnë këtë çështje.

II. 3. TË DHËNAT PËR DREJTORËT JO-EKZEKUTIVË

Bordi i Drejtorëve i Hekurudhave të Kosovës-Trainkos Sh.A është emëruar me vendim të Qeverisë së Republikës së Kosovës me nr. 01/96, të datës 02.04.2019. Në bazë të këtij vendimi si dhe të Ligjit për Ndërmarrjet Publike, Bordi i Drejtorëve në emër të Aksionarit ka ushtruar kompetencat e veta në përmbushjen e detyrave dhe obligimeve që dalin nga ligjet tjera të aplikueshme për NP-të.

Duke Pasur parasysh vendimin e Qeverisë së Republikës së Kosovës nr. 01/96, të datës 02.04.2019, për emërimin e Bordit të HK-Trainkos Sh.A, të dhënat për drejtorët jo-ekzekutivë në këtë pjesë të raportit do të pasqyrohen si në vijim:.

Gjatë vitit 2020 Bordi i Drejtorëve i Hekurudhave të Kosovës-Trainkos Sh.A ka mbajtur gjithsej 13 mbledhje duke llogaritur edhe Mbledhjen e Përgjithshme Vjetore me Aksionarin. Po ashtu edhe konsultat dhe kontaktet tjera midis drejtorëve të Bordit dhe menaxhmentit të kompanisë kanë qenë të shpeshta.

Në pjesën në vijim do të pasqyrohen të dhënat e vendosura në tabela për strukturën e Bordit të Drejtorëve, Komisionin e Auditimit dhe të komiteteve të cilat kanë funksionuar gjatë vitit 2020.

Të dhënat për drejtorët jo-ekzekutivë

Nr.	Emri dhe Mbiemri	Pozita	Pjesëmarrja në mbledhje
1	Ramush Ahmetaj	Kryesues	12
2	Agim Preniqi	Anëtar	13
3	Fejzi Kiqina	Anëtar	13
4	Ylber Shabani	Anëtar	13
5	Mustafa Mustafa	Anëtar	13
6	Ramiz Rrustaj	Anëtar	13
7	Gelor Shala	Kryeshef Ekzekutiv	12
8	Afrim Kuleta	Sekretar	13

Sipas të dhënave në tabelën më sipër, Bordi i Drejtorëve gjatë vitit 2020, ka mbajtur gjithsej trembëdhjetë mbledhje, duke përfshirë edhe Mbledhjen e Përgjithshme me Aksionarin. Disa prej këtyre mbledhjeve janë mbajtur përmes audiokonferencës nga shkaku i kufizimeve nga masat për parandalimin e përhapjes së pandemisë Covid-19.

II. 4. KOMITETET E BORDIT TË DREJTORËVE TË HK – TRAINKOS Sh.A.

Me qëllim të përmbushjes së obligimeve ligjore dhe arritjes së performancës së kompanisë, punën e Bordit të Drejtorëve e kanë ndihmuar edhe komitetet e krijuara nga vetë Bordi si dhe Komisioni i Auditimit i cili është formuar nga Aksionari.

Kontributi i komiteteve ka qenë tejet i rëndësishëm në definimin e shumë çështjeve dhe lehtësimin e punëve të Bordit. Në pjesën në vijim të këtij raporti paraqesim të dhënat për përbërjen e këtyre komiteteve, kohën e funksionimit si dhe numrin e takimeve të mbajtura gjatë vitit 2020.

Të dhënat për Komisionin e Auditimit dhe komitetet e Bordit:

Komiteti (koha e funksionimit)		Emri dhe Mbiemri	Pozita	Pjesëmarrja në mbledhje
KOMISIONI I AUDITIMIT 02.04.2019 - aktiv	1	Ramiz Rrustaj	Kryesues	12
	2	Fejzi Kiqina	Anëtar	12
	3	Agim Preniqi	Anëtar	12
KOMITETI PËR HULUMTIME DHE TEKNOLOGJI 30.06.2020 - Aktiv	1	Fejzi Kiqina	Kryesues	3
	2	Ramiz Rrustaj	Anëtar	3

Në emër të Bordit të Drejtorëve të Trainkos Sh.A
Ramush Ahmetaj – Kryesues

III. FJALA E KRYESHEFIT EKZEKUTIV

Ndërmarrja HK-Trainkos Sh. A. vitin 2020 arriti që ta përmbyll me një rezultat solid, duke marr për bazë edhe ndikimin e shumë faktorëve të ndryshëm si: shfaqja në përmasa globale e pandemisë së virusit COVID 19, mosfunksionimi normal në transportin e mallrave për shkak të konkurencës jo lojale nga operatorë të transportit rrugorë të mallrave, qasja vetëm në një portë doganore-linjë ndërkombëtare dhe faktorëve tjerë teknik dhe teknologjik.

Sa i përket ndikimit të pandemisë së virusit COVID 19, ne si ndërrmarrje gjatë vitit 2020 kemi hasur në probleme të mëdha, sidomos në mos realizimi e planifikimeve të deklaruara nga ana e bashëpuntorëve (klientët) tanë, edhe pse gjatë kësaj kohe ne kemi vazhduar të punojm, por me vështirësi të theksuara e që kemi pasur ndikim direkt në (mos) përmbushjen e parashikimeve sipas Planit të Biznesit për vitin 2020.

Tregu i transportit vendor të mallrave deri diku ka qenë i kënaqshëm në pjesën më të madhe të vitit, edhe si rrjedhojë e liberalizimit të tregut duke mos u respektuar rregullat dhe standardet e operimit në transportin hekurudhor. Është krijuar konkurrencë jolojale që ka ndikuar negativisht në përformancen e ndërmarrjes duke pas parasysh që ne si ndërmarrje jemi të obliguar dhe respektojmë të gjitha standardet për operim.

Qasja vetëm në një portë doganore – linjë ndërkombëtare, ka limituar në masë të madhe mundësinë e rritjes së transportit ndërkombëtar të mallrave (export - import).

Aktualisht transporti ndërkombëtar hekurudhor zhvillohet vetëm përmes Maqedonisë së Veriut, kufiri në veri qëndron i mbyllur për arsye të ditura politike edhe pse në aspektin teknik linja hekurudhore është e operueshme, ky fakt ka hendikepuar në masë të madhe ndërmarrjen tonë në funksionimin normal në transportin e mallrave duke bërë që shumë klient potencial të orientojnë transportin duke zgjidhur alternativa tjera.

Vazhdojnë të mbetën sfidë, fondet e pamjaftueshme për investime kapitale në modernizimin dhe rritjen e flotës operuese, mjetet me të cilat operojmë janë të vjetra dhe si rrjedhojë krijojnë edhe shpenzime të mëdha.

Gjithsesi, duke u bazuar në këto rrethana me investime të vazhdueshme që ndikojnë në uljen e shpenzimeve dhe duke u përqendruar në zhvillim të vazhdueshëm të ofertës dhe përmirësim koherent të shërbimit dhe njëkohësisht duke e rritur efikasitetin e strukturës organizative, kemi arritur një përformancë biznesore të kënaqshme, siç do të paraqitet në mënyrë të detajuar në raport.

Puna dinamike në funksion të përshtatshmërisë të rregulloreve të brendshme me legjislacionin në fuqi ka vazhduar edhe gjatë vitit 2020, po ashtu është trajtuar edhe aspekti i përshtatshmërisë me direktivat e Bashkimit Evropian dhe rregullave ndërkombëtare të operimeve në transportin hekurudhor.

Sa i përket realizimit të detyrave dhe respektimit të afateve ligjore të raportimit, ndërmarrja ka arritur që këto obligime t'i përmbush me sukses. Trainkos Sh. A. me kohë ka hartuar Planin e Biznesit, është pajisur me licencat e nevojshme të operimit nga Autoriteti Rregullativ i Hekurudhave (ARH) dhe në vazhdimësi ka raportuar tek aksionari mbi zhvillimet në kompani.

Kemi ndërtuar një ofertë të mirë për transport hekurudhor të mallrave dhe udhëtarëve, që ofron siguri, saktësi dhe çmime të volitshme dhe konkurruese të tregut. Në të njëjtën kohë jemi angazhuar maksimalisht që oferta jonë të arrijë te çdo klientë potencialë duke përdorur forma të avancuara të promovimit dhe shitjes duke shtuar kujdesin për konsumatorët e shërbimeve tona.

Përkundër realizimit të disa projekteve, sfida kryesore për zhvillimin e gjithë biznesit të HK - Trainkos Sh. A. padyshim mbetet investimi në flotën e mjeteve lëvizëse, ku duke pasur parasysh mjetet që i kemi nga buxheti i Kosovës është shumë vështirë që modernizimi të bëhet në masën e kërkuar për operim të rregullt.

Mjetet e ndara për projektet kapitale në vitin 2020 janë shfrytëzuar në disa projekte të rëndësishme për kompaninë, por megjithatë gjendja ende nuk është e kënaqshme sa i përket mjeteve lëvizëse.

Fillimi i zbatimit të investimeve në modernizimin e rrjetit hekurudhor është shumë më rëndësi për zhvillimin hekurudhor, por nga kjo kërkohet që investimet të shtohen edhe në modernizimin e mjeteve lëvizëse të HK-Trainkos Sh. A.

Jemi të përkushtuar që të kemi angazhim maksimal për një zhvillim të gjithmbarshëm të kompanisë. Në kuadër të këtij përkushtimi do të kemi një plan afatmesëm strategjik për zhvillimin e kompanisë dhe ballafaqimin me rreziqet e natyrave të ndryshme të biznesit tonë.

Do të vendosim objektiva të qarta mbi mundësinë e zgjerimit të pakos së shërbimeve që ofron kompania, për kompletimin e flotës së mjeteve lëvizëse, për zgjerimin e linjave të transportit dhe do të vazhdojmë me veprime konkrete në kuptim të rritjes së efikasitetit organizativ të kompanisë.

Kryeshef Ekzekutiv
Gelor Shala

III. 1. NGJARJET KRYESORE TË VITIT 2020

Ngjarjet kryesore më rëndësi të veçantë që e kanë shoqëruar TRAINKOS-in gjatë vitit 2020 janë të paraqitura si në vijim:

- Vazhdimi i zbatimit të Marrëveshjes për Obligimin e Shërbimeve Publike (OSHP) 2018 – 2022 për Transportin e Udhëtarëve në linjat hekurudhore të aprovuara paraprakisht dhe pagesa e obligimeve të bartura nga MI-ja nga viti fiskal 2019. Përkundër mosrealizimit të të gjitha linjave dhe kufizimeve me masa qeveritare në transportin e udhëtarëve për shkak të pandemisë COVID 19, është përllogaritur dhe realizuar shuma e humbjeve të argumentuara për këtë shërbim;

- Zbatimi i kontratës dhe vazhdimi i së njëjtës për transportin vendor dhe ndërkombëtarë të xehes së nikelit me klientin kryesorë NewCo Feronikeli. Planifikimi i mire i transportit ndërkombëtar edhe gjatë kufizimeve/mbylljes së linjës Fushë Kosovë-Hani i Elezit, na ka mundësuar realizimin e transportit të planifikuar;

- Gjetja e modaliteteve në zbatimin e "Planit Afatmesëm Investiv 2020 – 2024", dokument që përmban planifikimet pesë vjeçare të TRAINKOS-it sipas rrjedhave deri tani të konfirmuara në sektorin hekurudhorë në përgjithësi. TRAINKOS ka filluar të ndërmerr hapat e domosdoshëm për të qenë gati në ofrimin e shërbimeve sipas nevojave për transportin e mallrave dhe udhëtarëve;

- Vazhdimi i mbështetjes së BE-së për sektorin hekurudhorë përveç iniciativave të ndërmarra nga vitet paraprake përmes DG MOVE dhe SEETO është bërë me Sekretariatin e formuar për zbatimin e "Traktatit për Transport". Nga angazhimet vjetore gjatë vitit 2020 vlen të përmendet diskutimi dhe aprovimi i "Planit të Veprimit" për veprimet që do të ndërmerren. Nga konkluzionet e takimit të fundit gjatë vitit 2020 vlen të përmenden:

    1. Ligji për hekurudha duhet të amandamentohet, i cili tanimë është në planin legjislativ për vitin 2021,
    2. Republika e Kosovës do të bëjë draftin e "Ligjit për Siguri dhe Interoperabilitet", tanimë është në plan legjislativ për vitin 2021 dhe
    3. OShP duhet të ndryshohet me qëllim të përfshirjes së më shumë trenave.

- Zbatimi i projektit "Modernizimi i Linjës së 10-të hekurudhore", sektori Fushë Kosovë – Hani i Elezit ka filluar në vitin 2019, kompania GCF (Generale Construcioni Ferroviarie S.p.A.) ka filluar zbatimin e projektit. TRAINKOS-i ka identifikuar fushat për bashkëpunim me këtë kompani, ku në mungesë të kufizimeve ligjore për zhvillimin e kësaj veprimtarie nga kjo kompani nuk ka pasur përfitime. Kjo

kompani shumicën e transportit të dedikuar përmes hekurudhave e ka bërë me transport e alternative;

- Aktiviteti biznesor me partnerët regjional edhe gjatë vitit 2020, tani më edhe në kushte pandemie vazhdon të kufizohet në iniciativa minore për bashkëpunim regjional dhe bilateral me shtetet e regjionit, këto iniciativa janë të kufizuara kryesisht me shtetin e Maqedonisë Veriore nëse e kemi parasysh që aktualisht është edhe linja e vetme ndërkombëtare hekurudhore dhe
- Iniciativat e BE-së dhe SHBA-ve gjatë vitit 2020 për krijimin e marrëveshjeve për zbatim mes shteteve të Evropës Jug-Lindore kanë qenë të theksuara, posaqërisht ajo në mes Republikës së Kosovës dhe Republikës së Serbisë. Këto iniciativa krijojnë mundësinë për modernizimin e linjave ekzistuese dhe linjave të reja sipas planit afatmesëm (linja e Aeroportit dhe lidhja me Republikën e Shqipërinë). TRAINKOS së bashku me pronarin (Qeverinë) do të përcjellë këtë trendë me plotësimin e nevojave për mjete lëvizëse adekuate dhe mirëmbajtjen e tyre.

IV. PASQYRA E PERFORMANCËS OPERATIVE E TRAINKOS SH. A.

Në këtë raport vjetor do të paraqesim indikatorët fizikë të performancës sonë operative gjatë periudhës vjetore nga 01 Janar 2020 deri më 31 Dhjetor 2020, duke prezantuar realizimin e detyrave në Departamentin e Transportit të Mallrave, Departamentit të Transportit të Udhëtarëve dhe Zyrës për Mirëmbajtejen e Mjeteve Lëvizëse, gjithënjë duke krahasuar me planifikimin që është bërë për të njëjtën periudhë me planin e Biznesit të vitit 2020 si dhe duke krahasuar realizimin e vitit paraprak 2019 për të njëjtën periudhë raportuese. Natyrisht do të komentojmë ndryshimet që kanë ndodhur gjatë kësaj kohe.

IV. 1 DEPARTAMENTI I TRANSPORTI I MALLRAVE

Departamenti i Transportit të Mallrave gjatë kësaj kohe është munduar që të ketë një koordinim të mirë si brenda departamentit ashtu edhe me Departamentin e Transportit të Udhëtarëve, Administratës, Departamentin e Zhvillimit të Bizneseve si dhe Zyrës së Kontrollit ku nga vërejtjet dhe sugjerimet e tyre kemi bërë ndryshime që kanë qenë të mirëseardhura për kompaninë.

Përshkrimi – Sasia e Transportuar	Janar – Dhjetor 2020 - Ton
Realizimi neto Ton në 2019	487,932.22 Ton
Realizimi Neto Ton në 2020	334,149.83 Ton
Planifikimi Neto Ton në 2020	350,000 Ton
Dallimi: Realizim 2020 – Realizim 2019	-153,782.39 Ton
Dallimi: Realizim – Planifikim në 2020	-15,850.17 Ton
Dallimi: Realizim 2020 – Realizim 2019 (%)	68.48 %
Dallimi: Realizim 2020 – Planifikim 2020 (%)	95.47 %

Tabela 4.1.1

Siç mund të shihet nga tabela 4.1.1 në këtë periudhë kohore kemi transportuar për rreth 31.52% më pak se sa në të njëjtën periudhë raportuese për vitin e kaluar dhe 4.53% më pak se sa sasia e planifikuar për këtë periudhë.

Transporti i mallrave me kontejnerë gjatë vitit 2020 ka qenë:

Përshkrimi – Numri i Transportuar i kontejnerëve	Janar – Dhjetor 2020
Kontejnerë të plotë – 2020	00.00 copë
Kontejnerë të plotë/zbrazët - 2020	00.00 copë

Tabela 4.1.2

Sasia e transportuar në Neto ton për vitin 2020

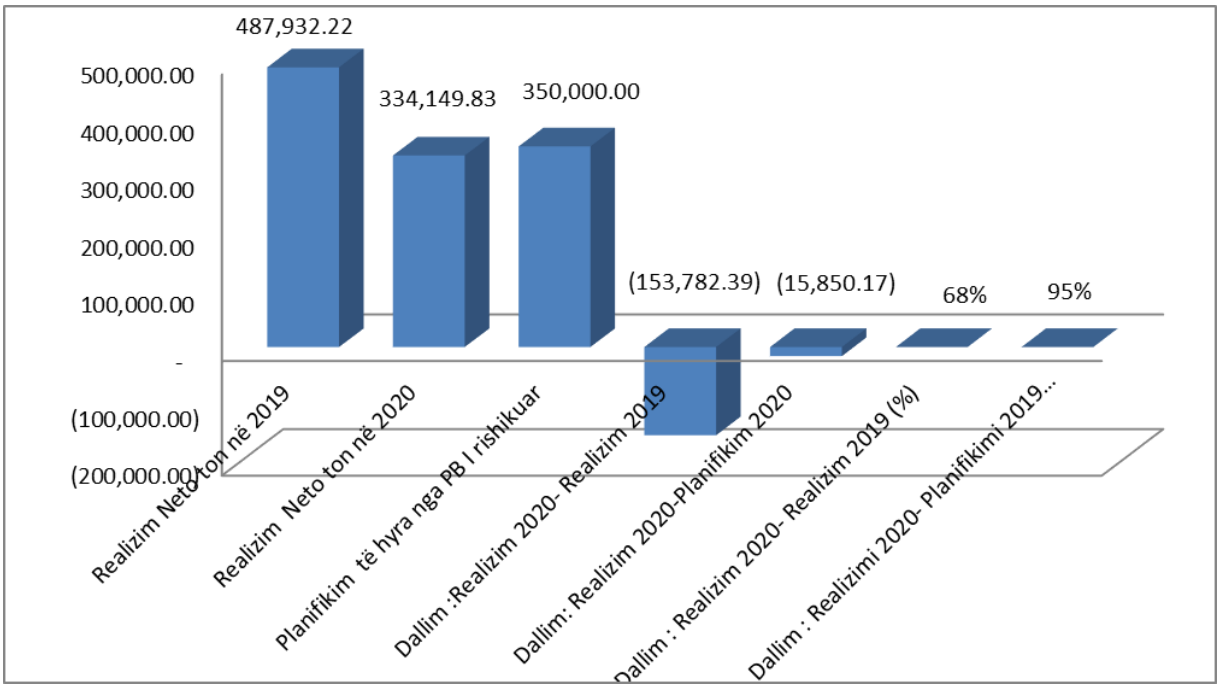


Figura 4.1.1

Siç mund të shihet nga figura 4.1.1 në aspektin operativ kemi arritur të realizojmë 95 % nga planifikimi sipas Planit të Biznesit të rishikuar për periudhen vjetore Janar- Dhjetor 2020.

Të hyrat nga transporti i mallrave për periudhën raportuese janë:

Përshkrimi	Të hyrat në periudhën vjetore 2020 në €
Realizim shitje të hyra 2019	1,005,764.53
Realizim shitje të hyra 2020	715,284.86
Planifikimi 2020	850,000.00
Realizim 2020 - Realizim 2019	-290,479.70
Realizim – Planifikim 2020	-134,715.14
Realizim 2019 - Realizim 2020 (%)	71.11%
Realizim – Planifikim 2020 (%)	84.15%

Tabela 4.1.3

Siç mund të shihet nga tabela 4.1.3 Neto Ton të shprehura në të hyra me vlerë euro, kemi arritur 84.15 % realizim nga planifikimi për periudhen Janar – Dhjetor 2020 sipas Planit të Biznesit.

Të hyrat në periudhën vjetore 2020

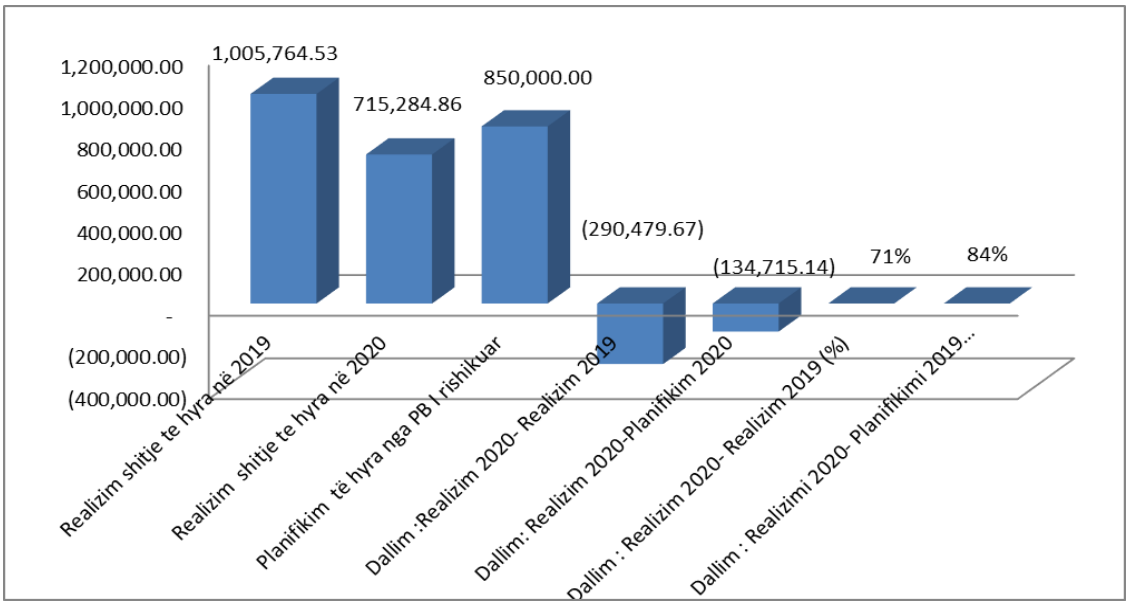


Figura 4.1.2

Të hyrat dhe shpenzimet nga transporti i mallrave

Përshkrimi	Të hyrat dhe shpenzimet €
Shitjet nga transporti i mallrave	715,284.86
Të ardhura tjera nga transporti i mallrave	79,012.34
Total shitjet	794,297.20
Shpenzimet direkte në transportin e mallrave	739,109.30
Shpenzimet indirekte në transportin e mallrave	364,765.41
Total shpenzimet	1,103,874.71
Fitimi/humbja operative	- 309,577.51
Fitimi/humbja në %	- 28%

Tabela 4.1.4

Siç mund të shihet nga tabela 4.1.4 Duke u bazuar në Planin e rishikuar të Biznesit për vitin 2020 kemi një humbje prej 28 % nga të hyrat krahasuar me shpenzimet për periudhen Janar – Dhjetor 2020.

IV. 2 DEPARTAMENTI I TRANSPORTIT TË UDHËTARËVE

Në fushën e sektorit të transportit të udhëtarëve gjatë kësaj periudhe kohore kemi pasur rezultate të kënaqshme krahasuar me vitin e kaluar.

Duhet të ceket se gjatë periudhës raportuese të gjithë trenat e relacionit të Hanit të Elezit nuk kanë qarkulluar me vendim të Institucioneve të Republikës së Kosovës në kuander të masave të Covid 19 prej datës 13.03.2020 e më pastaj edhe për shkak të punimeve në rehabilitimin e linjës hekurudhore Leshak – Han i Elezit.Poashtu të gjithë trenat e relacionit Prishtine - Peje janë ndaluar së qarkulluari me datë 14.03.2020 e pastaj janë rivënë në qarkullim së pari trenat 760/761 prej datës 18.05.2020 duke vazhduar më vonë me trenat 4200/4201 të cilet janë rivënë në qarkullim prej dates 03.06.2020.

Në tabelën më poshtë janë paraqitur krahasimet e përgjithshme të të dhënave të realizuara në periudhën Janar - Dhjetor 2020 me periudhën e njëjtë të vitit 2019. Në këtë tabelë shihet se kemi rënie të numrit të udhëtarëve në këtë vit krahasuar me numrin e udhëtarëve për vitin e kaluar.

Përshkrimi - Udhëtarë	Numri i Udhëtarëve
Realizimi i numrit të udhëtarëve në 2019	120,309
Realizimi i numrit të udhëtarëve në 2020	58,819
Planifikimi i numrit të udhëtarëve në 2020	100,000
Dallimi: Realizim 2020 - 2019	-61,490
Dallimi: realizim - planifikimi 2020	-41,181
Dallimi: 2020 - 2019	-51.11
Dallimi: realizim - planifikimi 2020	-41.18

Tabela 4.2.1

Siç shihet nga shënimet e paraqitura më lart, sa i përket transportit të udhëtarëve për këtë periudhë kohore kemi pasur një numër më të vogël të udhëtarëve krahasuar me vitin e kaluar apo 51.11 % më pakë dhe 41.18 % më pak kundrejt planifikimit. Vlen të theksohet se nuk kemi mekanizëm për përcaktimin e saktë të numrit të udhëtarëve që frekuentojnë transportin hekurudhor duke pasur parasysh edhe kategoritë e liruara nga pagesat.

Në tabelën më poshtë është pasqyruar realizimi i transportit të udhëtarëve në vlera financiare:

Përshkrimi - Shitje e Biletave	Të hyrat
Realizim shitje të hyra 2019	104,392.25
Realizim shitje të hyra 2020	48,074.52
Planifikimi 2020	80,000.00
Dallimi: realizim 2020 - realizim 2019	-56,317.73
Dallimi: realizim - planifikim 2020	-31,925.48
Dallimi: realizim 2020 - realizim 2019	-53.95
Dallimi: realizim - planifikim 2020	-39.91

Tabela 4.2.2

Ndërsa reflektimi financiar i transportit të udhëtarëve, siç mund të shihet nga shënimet më lart në këtë periudhë kohore, është 53.95 % më pak sesa vitin e kaluar për të njëjtën periudhë dhe rreth 39.91 % më pak sesa planifikimi i paraparë për këtë periudhë.

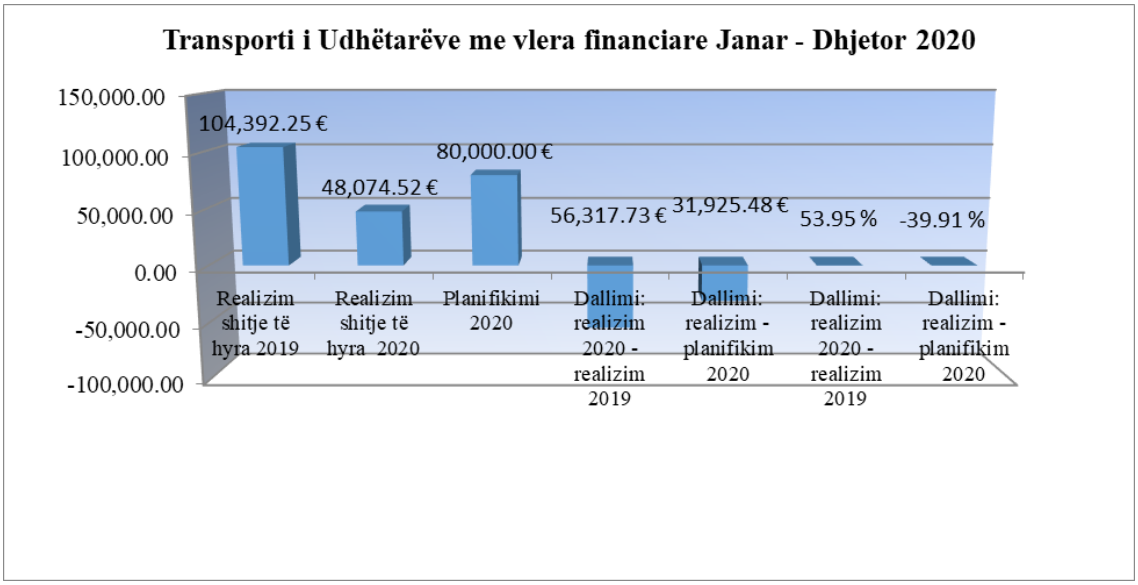


Figura 4.2.1

Të hyrat dhe shpenzimet nga transporti i udhëtarëve

Përshkrimi	Të hyrat (Janar - Dhjetor 2020)
Të hyrat nga transporti i udhëtarëve - OSHP	1,074,861.90 €
Të hyrat nga transporti i udhëtarëve - MZHE	500,000.04 €
Shitjet nga transporti i udhëtarëve	48,074.52 €
Të hyrat nga shërbimi i ID kartelave:	970.52 €
Total të hyrat	1,623,906.98 €
Shpenzimet direkte në TU	801,575.24 €
Shpenzimet indirekte në TU	851,119.29 €
Total shpenzimet	1,652,694.53 €
Fitimi / humbja operative	28,787.55 €
Të hyrat nga transporti i udhëtarëve - OSHP	1,074,861.90 €

Tabela 4.2.3

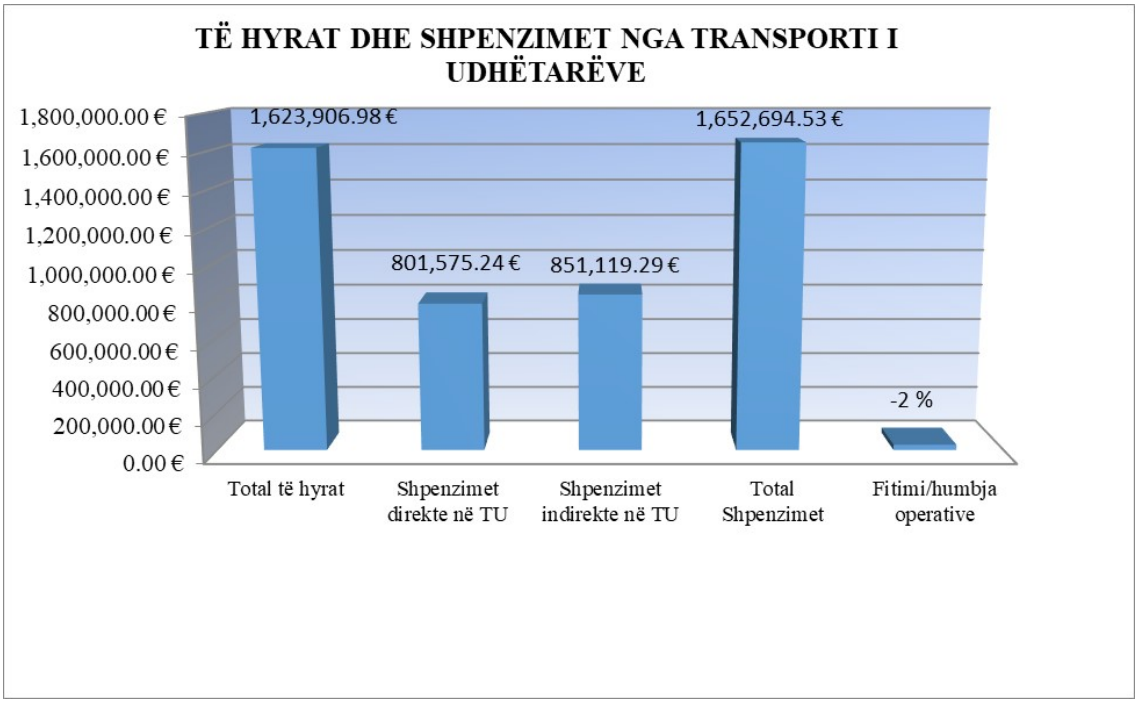


Figura 4.2.2

Siç shihet nga tabela më lart, biznesi i transportit të udhëtarëve ka operuar me një humbje operative prej **– 2.00 %** gjatë periudhës raportuese, duke llogaritur të hyrat nga: OSHP, MZHE-ja si dhe të hyrave nga shitja e biletave të udhëtarëve dhe transporteve të kontraktuara.

Vërejtje:

Shpenzimet indirekte janë përllogaritur në bazë të përqindjes së operimit të trenave duke marrë për bazë tren-kilometrat, ku ka rezultuar se trenat e udhëtarëve kanë operuar rreth 70.00% nga totali i tren-kilometrave që kanë operuar të gjithë trenat.

IV. 3. ZYRA E MIRËMBAJTJES SË MJETEVE LËVIZËSE - MML

Në Zyrën e Mirëmbajtjes së Mjeteve Lëvizëse përfshihen: mirëmbajtja e trenave motorik, lokomotivave transportuese, lokomotivave manovruese, vagonëve për transportin e udhëtareve, vagonëve për transportin e mallrave dhe punët tjera për riparimin e vagonëve të huaj.

IV.3.1 Mirëmbajtja e trenave motorik

Në vazhdim është dhënë pasqyra numerike e servisimeve, kontrollimeve dhe riparimeve per mirëmbajtjen e trenave motorik të realizuara ne vitin 2020 krahasuar me vitin 2019.

	Lloji i riparimit/mirëmbajtjes	2020	2019	Ndryshim
1.	Servisime	10	51	-41
2.	Riparime	15	26	-11
3.	Kontrollime K1	2	8	-6
4.	Kontrollime K3	0	2	-2
5.	Kontrollime K6	1	1	0
6.	Gdhendja e rrotave	0	1	-1

Tabela 4.3.1

IV.3.2 Mirëmbajtja e Lokomotivave Transportuese

Në vazhdim është dhënë pasqyra numerike e servisimeve, kontrollimeve dhe riparimeve per mirëmbajtjen e lokomotivave transportuese të realizuara në vitin 2020 krahasuar me vitin 2019.

	Lloji i riparimit/mirembajtjes	2020	2019	Ndryshimi
1.	Servisime	396	571	-275
2.	Riparime	34	26	8
3.	Kontrollime K1	29	38	-9
4.	Kontrollime K3	10	10	0
5.	Kontrollime K6	8	10	-2
6.	Gdhendje te rrotave	6	6	0

Tabela 4.3.2

IV.3.3 Mirëmbajtja e Lokomotivave Manovruese

Në vazhdim është dhënë pasqyra numerike e servisimeve, kontrollimeve dhe riparimeve per mirëmbajtjen e lokomotivave manovruese të realizuara në vitin 2020 krahasuar me vitin 2019.

	Lloji i riparimit/mirëmbajtjes	2020	2019	Ndryshimi
1.	Servisime	3	7	-4
2.	Riparime	13	4	9
3.	Kontrollime K1	5	9	-4
4.	Kontrollime K3	0	1	-1
5.	Kontrollime K6	2	2	0
6.	Gdhendje te rrotave	1	2	-1

Tabela 4.3.3

Intervenimet në mjetet tërheqëse gjatë vitit 2020 për secilin mjet tërheqës është dhënë në tabelën në vazhdim:

Mjeti tërheqëse	2640 001	2640 002	2640 003	2640 004	2620 005	2640 007	2640 008	2710 009	2640 010	2620 016	2760 001	2760 002	5800 004
S					56	46	55	1	58	179			10
R					3	5	9	1	6	6	4		4
K 1					6	6	4		4	6	3		
K 3					3	2	1		2	2			
K 6					1	2	2		1	1			1
Gdhendje të rrotave									1				

Tabela 4.3.4

S - Servisim,
R - Riparim,
K1 - Kontrollime njëmujor,
K3 - Kontrollime tremujor,
K6 - Kontrollime gjashtëmujor

IV.3.4 Mirëmbajtja e vagonëve për transportin e udhëtareve

Në vazhdim është dhënë pasqyra numerike e testimvev të komponenteve, kontrollimeve dhe riparimeve për mirëmbajtjen e vagonëve te udhetareve te realizuara ne vitin 2020 krahasuar me vitin 2019.

	Lloji i riparimit/mirembajtjes	2020	2019	Ndryshimi
1.	Kontrollime K1	87	103	-16
2.	Riparim në punëtori	23	40	-17
3.	Kontrollime në stacion	0	50	-50
4.	Gdhendje të rrotave	7	14	-7
5.	Testim i komponentave	6	6	0

Tabela 4.3.5

IV.3.5 Mirëmbajtja e vagonëve për transportin e mallrave

Në vazhdim është dhënë pasqyra numerike e testimvev të komponenteve, kontrollimeve dhe riparimeve per mirëmbajtjen e vagoneve te mallrave te realizuara ne vitin 2020 krahasuar me vitin 2019.

	Lloji i riparimit/mirembajtjes	2020	2019	Ndryshimi
1.	Kontrollime K3	74	84	-10
2.	Riparim në punëtori	17	25	-8
3.	Riparim në teren	2	6	-4
4.	Gdhendje të rrotave	8	11	-3

Tabela 4.3.6

IV.3.6 Riparimi i vagoneve të huaj

Rriparimi/mirembajtja e vagonëve të huaj	2020	2019
NewCo Feronikeli	15,323.10 €	23,485.50 €

Tabela 4.3.7

V. PASQYRA E PERFORMANCËS FINANCIARE DHE REZULTATET

1. Gjendja financiare janar – dhjetor 2020
2. Gjendja në para të gatshme - raporti sipas bankës (31.12.2020)
3. Bilanci i gjendjes

V. 1. Gjendja financiare

Për periudhën raportuese janar – dhjetor 2020, gjendja e pozicioneve të të hyrave dhe shpenzime është siç vijon:

V. 1. 1. Të hyrat

Nga **Transporti i mallrave** kemi realizuar të hyrat prej 715,284.86 € për periudhën janar - dhjetor 2020. Totali i të hyrave të planifikuara për vitin 2020 është 850,000.00 € dhe nga kjo del se kemi realizuar 84.15 % nga totali. Të hyrat nga transporti i mallrave eksport/import janë realizuar sipas kategorive që pasojnë: të hyrat nga importi i kemi realizuar përmes vijës kufitare Hani i Elezit janë 315,884.88€ dhe nga eksporti po ashtu përmes vijës kufitare Hani i Elezit kemi realizuar shumën prej 7,395.60€. Transporti i brendshëm kryesisht është realizuar për "NewCo Ferronikeli" dhe atë në transportin e xehes nga Medveci. Në këtë periudhë nga ky lloj i transportit është realizuar shuma prej 392,004.38€.

Transporti i udhëtarëve për periudhën janar – dhjetor 2020, është realizuar në shumën prej 1,623,906.98 €. Nga të hyrat e faturuara nga Transporti i Kontraktuar janë 1,074,861.90 €, nga të hyrat e planifikuara nga subvencioni për mbulimin e pjesshëm të humbjeve nga trenat tjerë të udhëtarëve kemi realizuar shumën prej 500,000.04 €. Burimi i të ardhurave nga biletat është realizuar në shumën prej 49,045.04 €, shprehur në përqindje më realizimin e të hyrave nga transporti i udhëtarëve kemi arritur shumën e realizimit 88.10%, krahasuar me planifikimet e vitit 2020 – 1,843,175.98 €.

Të hyrat nga shërbimet tjera gjatë periudhës janar - dhjetor 2020, kanë arritur shumën prej 79,012.34 €. Kjo shumë nëse krahasohet me shumën e buxhetuar për vitin 2020, e cila është 80,000.00 € arrin kuotën prej 98.77 %. Kjo e hyrë është realizuar në pozicionin të hyrat nga RIV-i dhe vendosjet dhe kontrata me kompanine GCF.

Të hyra tjera të cilat janë realizuar gjatë periudhës janar – dhjetor 2020, kanë arritur shumën prej 27,810.80 €. Kjo e hyrë është realizuar në pozicionet siq vijojnë: Të hyrat nga shitja e derivateve për HK-Infrakos Sh. A. – 18,854.28 €, te hyrat nga dëmtimi i vagonëve dhe të tjera në vlerë prej 8,956.60 €. Buxheti i planifikuar është 80,000.00 €, shprehur ne përqindjen 34.76%.

V. 1. 2. Shpenzimet

Shpenzimet për periudhën janar – dhjetor 2020, ashtu edhe siç janë buxhetuar janë të klasifikuara në kategoritë që pasojnë:

Totali i kostos së shërbimit për periudhën është 817,071.79 € nga 1,134,000.00 € të planifikuara për vitin 2020 dhe arrijnë kuotën prej 71.96 %. Shpenzimet sipas grupimeve në kode të posaçme janë të precizuara në tabelën më poshtë – të hyrat dhe shpenzimet operative për periudhën janar – dhjetor 2020.

Shpenzimet e stafit është kategori tjetër e rëndësishme e cila ka arritur shumën prej 1,769,108.56 €, dhe atë në paga dhe kontribute – 1,767,532.56 € dhe sigurimi shëndetësor, trajnime dhe shpenzime tjera në vlerë prej 1,576.00 €. Në total nëse e krahasojmë shumën e buxhetuar për vitin 2020 – 1,840,000.00 €, në këtë kategori kemi arritur kuotën prej 96.15 %.

Totali i shpenzimeve operative kap shumën prej 86,270.17 €, kjo shumë është vetëm 12% nga shuma prej 719,000.00 € e parashikuar vitin 2020. Edhe kjo kategori e shpenzimeve sipas grupimeve në kode të posaçme është e precizuar në tabelën e më poshtme – të hyrat dhe shpenzimet operative për periudhën janar – dhjetor 2020.

Totali i shpenzimeve administrative ka arritur në kuotën prej 56.36 %, konkretisht në shumën prej 116,677.60 €. Planifikimi per vitin 2020, i kësaj kategorie është 207,000.00 €. Shpenzimet sipas grupimeve në kode të posaçme janë të precizuara në tabelën e mëposhtme – të hyrat dhe shpenzimet operative për periudhën janar – dhjetor 2020.

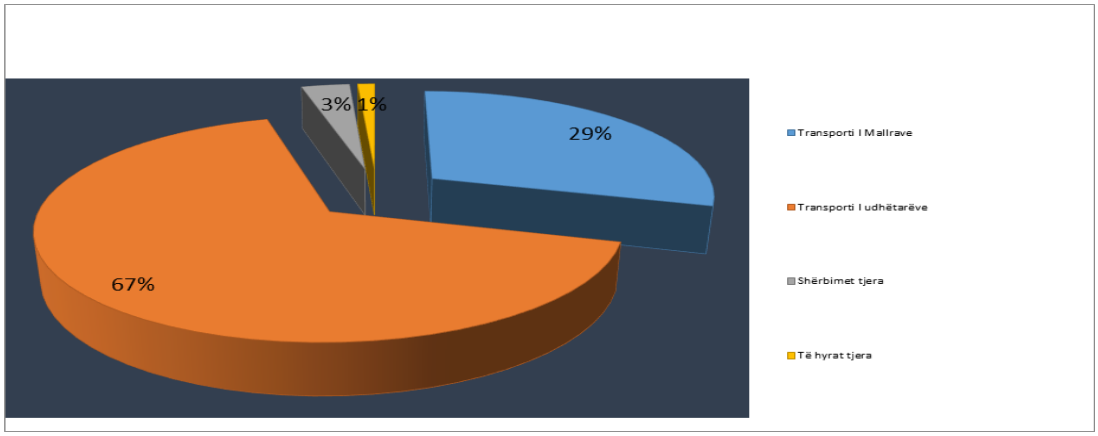
TË HYRAT DHE SHPENZIMET OPERATIVE PËR PERIUDHËN JANAR – DHJETOR 2020

	EMËRTIMI	Realizimi Janar-Dhjetor 2020	Buxheti 2020	Diferenca	B/C (%)	Realizimi Janar-Dhjetor 2019
	A	B	C	D	E	B
A	Shitjet					
1	Transporti i mallrave	715,284.86	850,000.00	-134,715.14	84.15	1,005,764.53
2	TU – Ministria e Infrastruktures	1,074,861.90	1,263,175.98	-188,314.08	85.09	1,253,911.55
3	TU – Ministria e Zhvillimit Ekonomik	500,000.04	500,000.00	0.04	100.00	500,000.00
4	TU – Shitja e Biletave	49,045.04	80,000.00	-30,954.96	61.31	105,246.50
5	Shërbimet tjera	79,012.34	80,000.00	-987.66	98.77	29,939.97
6	Të ardhurat – Dëmtimi i vagonave	8,956.60	40,000.00	-31,043.40	22.39	27,483.90
7	Të hyrat tjera jo operative	18,854.28	40,000.00	-21,145.72	47.14	40,499.27
I	TOTAL – TË HYRAT	2,446,015.06	2,853,175.98	-407,160.92	85.73	2,962,845.72
B	Kostoja e shërbimit/blerjes së materialeve					
1	Derivatet dhe lubrifikantet	352,462.65	479,000.00	-126,537.35	73.58	595,968.13
2	Energjia elektrike dhe shërbimet tjera komunale	25,736.40	25,000.00	736.40	102.95	40,451.59
3	Inventar dhe pajisje	1,889.41	5000	-3,110.59	37.79	0.00
4	Material harxhues	1,032.18	5,000.00	-3,967.82	20.64	0.00
5	Pjesë rezervë/mirëmbajtje dhe materiale tjera	25,327.25	80,000.00	-54,672.75	31.66	25,577.17
6	Qasja në binarë	302,198.04	410,000.00	-107,801.96	73.71	495,300.76
7	Sigurimi i palëve të treta	1,980.00	4,000.00	-2,020.00	49.50	1,365.00
8	Tërheqja e trenave dhe qiraja e vagonëve të huaj	51,449.98	80,000.00	-28,550.02	64.31	57,346.54
9	Shpenzimet e transportit Infrakos	18,900.60	40,000.00	-21,099.40	47.25	31,708.62
10	Servisimi I arkave fiskale	3,943.47	6,000.00	-2,056.53	65.72	
11	Zbritjet e lejuara	31,151.81	0	31,151.81	0.00	0.00
	TOTAL – KOSTOJA E SHERBIMIT	816,071.79	1,134,000.00	-317,928.21	71.96	1,247,717.81
	Fitimi (humbja) bruto	1,119,745.69	1,719,175.98	-599,430.29	65.13	1,715,127.91
	TE ARDHURAT TJERA					
1	Te Ardhura të jashtëzakonshme	600,000.00	500,000.00	100,000.00	120	300,000.00
2	Zbritjet e mara	0	0	0.00	#DIV/0!	2,313.28
3	Te ardhura tjera	0	0	0.00	#DIV/0!	-
	TOTAL – Te ardhurat tjera	600,000.00	500,000.00	100,000.00	120	302,313.28
C	Shpenzimet e stafit					
1	Pagat dhe kontributet	1,767,532.56	1,836,000.00	-68,467.44	96.27	1,811,202.31
2	Sigurimi shendetsor, trajnime dhe Shpenzime tjera	1,576.00	4,000.00	-2,520.00	39.40	8,396.61
	TOTAL - Shpenzimet e stafit	1,769,108.56	1,840,000.00	-70,987.44	96.15	1,819,598.92

D	Shpenzimet operative					
1	Mirëmbajtje dhe riparime	15,572.52	560,000.00	-544,427.48	2.78	8,216.34
2	Sigurimi fizik – total	-	0	0.00	0.00	0.00
3	Shërbimet tjera	-	1,000.00	-1,000.00	0.00	0.00
4	Blerja e automjeteve per nevojat e kompanise	-	0	0.00	0.00	0.00
4	Shpenzimet logjistike	12,315.92	11,000.00	1,315.92	111.96	17,276.71
5	Energjia elektrike dhe komunalite	4,224.16	20,000.00	-15,775.84	21.12	3,881.08
6	Sigurimi i palëve të treta	-	5,000.00	-5,000.00	0.00	3,482.16
7	Marketingu	2,711.16	30,000.00	-27,288.84	9.04	1,313.61
8	Udhëtimet zyrtare	-	10,000.00	-10,000.00	0.00	569.98
9	Telefonat dhe Posta	7,841.70	30,000.00	-22,158.30	26.14	14,580.81
10	Shërbimet bankare	1,030.56	2,000.00	-969.44	51.53	865.00
11	Tatimet	34,641.06	30,000.00	4,641.06	115.47	65,054.12
12	Pajisje elektronike	7,933.09	20,000.00	-12,066.91	39.67	10,709.61
	TOTAL - Shpenzimet operative	86,270.17	719,000.00	-632,729.83	12.00	125,949.42
E	Shpenzimet administrative					
1	Inventar dhe pajisje	394.24	8,000.00	-7,605.76	4.93	0.00
2	Konsulenca dhe auditimi i jashtëm	-	40,000.00	-40,000.00	0.00	2,542.38
3	Material i zyrës	9,434.51	25,000.00	-15,565.49	37.74	4,662.50
4	Material sanitar	6,435.20	12,000.00	-5,564.80	53.63	1,558.32
5	Qiraja për objektet	14,772.69	12,000.00	2,772.69	123.11	8,029.67
6	Reprezentacioni dhe bufeja	3,007.30	5,000.00	-1,992.70	60.15	2,562.37
7	Shpenzimet gjyqësore dhe ndëshkimet	67,071.35	65,000.00	2,071.35	103.19	123,479.65
8	Shpenzimet logjistike	15,168.19	20,000.00	-4,831.81	75.84	3,188.55
9	Kontigjente	384.20	20,000.00	-19,615.80	1.92	174.00
	TOTAL - shpenzimet administrative	116,667.68	207,000.00	-90,332.32	56.36	146,197.44
	Provizionet e borgjeve të këqija	-	-	-	0	15,322.65
II	TOTAL -SHPENZIMET (B+C+D+E)	2,788,118.20	3,900,000.00	-1,111,881.80	71.49021	3,354,786.24
III	Fitimi (Humbja) para zhvlersimit	257,896.86	-546,824.02	804,720.88	-47.16	(89,627.24)
	GRANTET	1,084,979.53	975,000.00	109,979.53	111.28	1,036,279.98
F	Shpenzimet e zhvlerësimit		-			
1	Shpenzimet e zhvlerësimit që janë rezultat i granteve	1,084,979.53	975,000.00	109,979.53	111.28	1,036,279.98
2	Shpenzimet e zhvlerësimit që janë nga buxheti i kompanisë	27,874.22	25,000.00	2,874.22	111.50	27,542.52
	TOTAL - shpenzime e zhvlerësimit	1,112,853.75	1,000,000.00	112,853.75	111.29	1,063,822.50
G	Fitimi (humbja) nga veprimtaria	230,022.64	571,824.02	801,846.66	-40.23	(117,169.76)

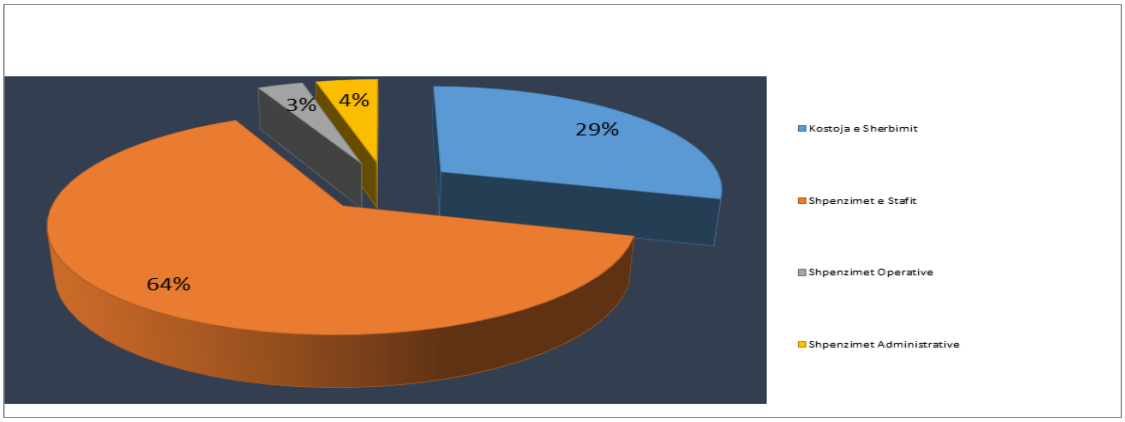
Tabela 5.1

Pjesëmarrja e të hyrave sipas llojit të shërbimit për vitin 2020



Diagrami 5.1

Pjesëmarrja e shpenzimeve sipas kategorive për vitin 2020



Diagrami 5.2

V. 2 Gjendja në para të gatshme – raporti sipas bankës (31.12.2020)

Nr	EMËRTIMI	Saldo 31-12-2020
1	PCB nr. 1114-004229-0001-59	115,872.30
2	PCB (KTh) nr. 1114-004229-0101-50	0.00
3	BKK - PCB (K) nr. 1114-004229-0201-41	521.87
4	BKK - PCB (S) nr. 1114-004229-0301-32	149,488.50
5	BKK - PCB (M) nr. 1114-004229-0401-23	147,457.51
6	GH-PCB nr. 1114004229040114	0.00
7	BPB	12,774.40
	Totali	**426,114.58**

Tabela 5.2.1

V. 3 Bilanci i gjendjes

BILANCI I GJENDJES		
NP TRAINKOS SH.A	**GJENDJA FILLESTARE 01/01/2020**	**GJENDJA PERFUNDIMTARE 31.12.2020**
Mjetet themelore - vlera neto sipas librave	**4,607,813.66**	**3,592,236.31**
Mjetet Qarkulluese	**2,495,849.66**	**2,578,109.77**
Stoqet	438,168.51	453,272.54
Paraja	111,501.53	462,641.23
Llogarite e arketueshme	1,463,580.68	1,160,893.60
Kerkesa tjera te arketushme	464,842.58	446,944.36
Parapagimet	17,756.36	54,358.04
Total Mjetet Qarkulluese dhe themelore	**7,103,663.32**	**6,170,346.08**
Detyrimet afatshkurta	**1,678,548.48**	**1,456,699.25**
Llogarite e pagueshme	1,144,458.30	842,118.70
Te pagueshme tjera - detyrime	5,786.02	6,188.23
Detyrime tatimore	528,304.16	608,392.32
Llogarite tjera		
Detyrimet afatgjata	**2,343,782.20**	**1,404,185.55**
Kapitali	**5,324,655.62**	**5,328,883.73**
Fitimi/Humbja e bartur	(2,082,458.92)	(2,243,322.98)
Fitim/ Humbja e vitit	(160,864.06)	223,900.53
Total detyrimet dhe kaptali	**7,103,663.32**	**6,170,346.08**

Tabela 5.3.1

VI. PROJEKTET KAPITALE TË HK - TRAINKOS SH. A.

Vlera e investimeve (tabela 6.1) është e ndarë në projekte kapitale të cilat janë të financuara nga Buxheti i Kosovës dhe shpenzimeve operative që janë mbuluar nga Buxheti Operativ i Kompanisë.

Projekte të cilat janë financuar nga Buxheti i Kosovës janë njëmbëdhjetë, ku të gjitha janë realizuar me sukses dhe janë në shfrytëzim.

Të gjitha projektet tjera janë të financuara nga Buxheti Operativ i Trainkos Sh.A.

Vlera e këtyre projekteve dhe shpenzimeve operative të kontraktuara me procedura të prokurimit janë **245,099.00 €.**

Nr	Titulli i Aktivitetit të Prokurimit	Kontraktuar	Buxheti i zotuar	Vlera e kontratës	Koment
1	Furnizimi me brusha për lokomotiva	**Janar**	5,410.00	4,750.00	Kontraktuar
2	Shërbimet e sigurimit të palëve të treta	**Mars**	2,000.00	1,980.00	Kontraktuar
3	Furnizimi me filtra për lokomotiva	**Mars**	11,000.00	10,883.73	Kontraktuar
4	Renovimi i objektit të tornos	**Shtator**	65,000.00	58,514.44	Kontraktuar
5	Riparimi i dyerve te garazheve	**Tetor**	3,000.00	2,735.00	Kontraktuar
6	Furnizimi me papuçe për vagonë	**Shtator**	9,000.00	6,655.20	Kontraktuar
7	Furnizimi me material hixhienik	**Korrik**	5,000.00	4,693.50	Kontraktuar
8	Furnizimi me raftë	**Maj**	800.00	782.00	Kontraktuar
9	Dezinfektimi i objekteve të Trainkos Sh.a	**Mars**	3,500.00	3,309.57	Kontraktuar
10	Furnizimi me pjesë rezervë për vetura	**Prill**	1,300.00	1,221.12	Kontraktuar
11	Shtypja dhe lidhja e materialeve të bordit	**Mars**	400.00	385.00	Kontraktuar
12	Furnizimi me papuçe frenuese	**Qershor**	13,750.00	13,380.00	Kontraktuar
13	Furnizimi me ujë të pijshëm	**Korrik**	3,200.00	2,600.00	Kontraktuar
14	Riparimi dhe atestimi i pajisjeve frenuese	**Qershor**	12,000.00	11,966.38	Kontraktuar
15	Shërbimet e sigurimit te veturave	**Qershor**	3,000.00	2,917.20	Kontraktuar
16	Furnizimi dhe montimi i klimave	**Shtator**	900.00	880.00	Kontraktuar
17	Furnizimi me material ndërtimor	**Shtator**	1,700.00	1,242.50	Kontraktuar
18	Furnizimi me maska mbrojtëse për punëtorë	**Tetor**	300.00	250.00	Kontraktuar
19	Furnizimi me formular	**Korrik**	250.00	200.00	Kontraktuar
20	Mbikëqyrja e projektit te renovimit te objektit te tornos	**Shtator**	990.00	946.59	Kontraktuar
21	Shërbimet e matjes së kënaqshmërisë së klientëve	**Shtator**	700.00	200.90	Kontraktuar
22	Shërbimet e servisimit të gjeneratorëve	**Shtator**	900.00	828.50	Kontraktuar
23	Hartimi i projektit të objektit të tornos	**Korrik**	900.00	890.00	Kontraktuar
24	Furnizimi me material për pushimore	**Korrik**	990.00	918.00	Kontraktuar
25	Furnizim me laptop	**Prill**	970.00	950.00	Kontraktuar
26	Furnizimi me bateri dhe mbushës	**Mars**	350.00	320.00	Kontraktuar
27	Furnizimi me pjese për lokomotiva	**Shkurt**	800.00	791.00	Kontraktuar
28	Furnizimi me klima	**Prill**	650.00	600.00	Kontraktuar

29	Furnizimi me material sanitar	**Prill**	600.00	530.00	Kontraktuar
30	Furnizim me formular	**Mars**	500.00	477.00	Kontraktuar
31	Shërbimet e Dezinfektimit	**Mars**	900.00	870.00	Kontraktuar
32	Furnizim me material te IT-së	**Mars**	350.00	310.00	Kontraktuar
33	Furnizimi me switch	**Maj**	300.00	295.00	Kontraktuar
34	Shërbimet e shtypjes së materialeve	**Maj**	300.00	215.00	Kontraktuar
35	Shërbimet e DDD	**Mars**	950.00	915.80	Kontraktuar
36	Furnizimi me printer për kalkulantët	**Tetor**	200.00	170.00	Kontraktuar
37	Furnizimi me material për renovimin e zyrave	**Shtator**	990.00	980.00	Kontraktuar
38	Furnizimi me materiale sanitare	**Tetor**	980.00	960.00	Kontraktuar
39	Furnizimi me vegla pune	**Shtator**	400.00	389.07	Kontraktuar
40	Furnizimi me kompresor për pastrim	**Tetor**	990.00	990.00	Kontraktuar
41	Furnizim me shtresa të shtratit për pushimore	**Shtator**	950.00	918.00	Kontraktuar
42	Furnizim me pompe të ujit	**Nëntor**	300.00	170.00	Kontraktuar
43	Hartimi i projektit të renovimit te objektit të MML-se	**Nëntor**	990.00	980.00	Kontraktuar
44	Furnizimi me laminat	**Tetor**	400.00	300.00	Kontraktuar
45	Furnizimi me filtra për lokomotiva	**Shtator**	4,000.00	3,821.00	Kontraktuar
46	Renovimi i kulmit te MML-se	**Tetor**	45,825.00	41,661.75	Kontraktuar
47	Furnizimi me printer për kalkulantet ne Miradi	**Nëntor**	950.00	940.00	Kontraktuar
48	Furnizimi me formular ET-35	**Nëntor**	300.00	200.00	Kontraktuar
49	Furnizimi me maska mbrojtëse – COVID 19	**Nëntor**	700.00	600.00	Kontraktuar
50	Furnizimi me litar te qelikut	**Tetor**	300.00	240.00	Kontraktuar
51	Furnizimi me mjet transporti te kombinuar për bartjen e personelit dhe materialit	**Nëntor**	18,000.00	16,100.00	Kontraktuar
52	Furnizimi me teknologji informative	**Shtator**	300.00	290.00	Kontraktuar
53	Furnizimi me materiale promovuese	**Nëntor**	3,000.00	2,750.00	Kontraktuar
54	Furnizimi me rroba dhe mjete pune për punëtor	**Tetor**	73,369.00	20,229.00	Kontraktuar
55	Furnizimi, Instalimi dhe mirëmbajtja e sistemit për zhvillimin e biznesit	**Nëntor**	9,000.00	8,992.00	Kontraktuar
56	Mbikëqyrja e projektit të renovimit të tornos	**Shtator**	950.00	850.00	Kontraktuar
57	Pranimi teknik i projekteve të riparimit	**Nëntor**	950.00	910.00	Kontraktuar
58	Riparimi i printerit të administratës	**Tetor**	990.00	990.00	Kontraktuar
59	Rregullimi i turbinave të automjeteve	**Nëntor**	340.00	340.00	Kontraktuar
60	Furnizimi me goma të dimrit	**Nëntor**	500.00	440.00	Kontraktuar
61	Furnizim me aparat fotografik profesional	**Tetor**	500.00	485.00	Kontraktuar

Tabela 6.1

VII. ZHVILLIMI I BIZNESIT

VII.1 Planifikimi dhe Zhvillimi i Biznesit

Viti 2020, konkretisht periudhën raportuese e karakterizon gjendja e pandemisë COVID – 19 me të gjitha masat e aplikueshme gjatë zhvillimit të aktiviteteve të kompanisë. Një aktivitet që mund të kategorizohet në top sukseset e vitit 2019 e duhet të filloj të reflektoj në vitin 2020 është zbatimi i "Strategjisë Afatmesme të Investimeve për TRAINKOS-in 2020 - 2024". Me këtë Strategji do të definohen politikat zhvillimore të TRAINKOS-it të koordinuara me Qeverinë dhe akterët tjerë të sektorit hekurudhorë. Njëkohësisht do të koordinohet edhe qasja tek IFN-të në koordinim me Ministritë përkatëse brenda Qeverisë së Kosovës.

Viti 2020 karakterizohet me fillimin e zbatimit të reformave të shumëpritura në sektorin hekurudhorë, vazhdimin e zbatimit të projektit për Modernizimin e linjës së 10-të Hekurudhore.

Fillimi në realizimin e projektit në Modernizimin e Linjës së 10-të hekurudhore dhe planifikimet në Modernizimin e Linjës Lindje – Perëndim do të krijon parakushte për shtrirjen e rrjetit hekurudhorë në pjesën kah kalon ky rrjetë (linjat ekzistuese hekurudhore) do të plotësojë parakushtet për Linjat e reja që janë paraparë me planifikimet strategjike afatgjata të Qeverisë së Republikës së Kosovës. Rëndësi të veçantë ka vazhdimi i Linjës hekurudhore nga Prizreni për Shqipëri, realizimi i kësaj lidhje do të mundëson edhe qasjen në Portet e Shqipërisë. Kjo do mundësojë që të avancojë qarkullimin e mallrave me tren jo vetëm për Republikën e Kosovës por edhe shtetet tjera në kontinent nga Portet gjeografikisht strategjike të Shqipërisë.

Edhe gjatë këtij viti është vërejtur nevoja për veprimet e domosdoshme afatshkurta për zhvillimin e sektorit hekurudhorë, janë dhe kërkesa të BE-së për zbatim të përfshira në strategjinë e përgatitur për shtetet e Evropës Jug – Lindore. Kushtet të cilat do të ndikojnë në zhvillimin e transportit hekurudhorë janë: Ratifikimi i Traktatit për transport, finalizimi i marrëveshjes ndërkufitare me Republikën e Maqedonisë dhe sigurimi i mjeteve financiare të domosdoshme për mirëmbajtjen e linjave hekurudhore. Për sektorin hekurudhorë do të avancohet baza legjislative sipas nevojave gjatë proceseve, për operatorin shtetërorë të sigurohen në kohë të përshtatshme mjete financiare përmes IFN-ve për blerjen e mjeteve lëvizëse adekuate me modernizim e Linjave hekurudhore, sigurohen punëtoritë adekuate për servisim dhe riparim të mjeteve lëvizëse dhe angazhimi për anëtarësim në asociacionet hekurudhore Evropiane.

Të gjitha këto procese gjatë periudhës gjashtë vitit 2020 janë zbatuar ngadalë nëse e kemi parasysh pandeminë e cila ka përfshi tërë botën. Kërkesat nga MIA-së për plotësimin e statistikave të transportit për nevojat e Sekretariatit të Traktatit për Transport janë plotësuar. Mundësia e përfitimit nga procedura e tjetërsimit të 25 seteve të trenave motorik nga Holanda është përcjellë tek përgjegjësit në MI. Për këtë mundësi të krijuar nuk kemi pas përkrahjen e

nevojshme dhe kjo mundësi e artë ka dështuar që TRAINKOS-i të i ketë në dispozicion në flotën e sajë këto mjete lëvizëse të përdorura por në gjendje shumë të mirë teknike.

Transporti i xehes, lëndës finale dhe thëngjillit për New Co Ferronikeli nga importi, eksporti dhe transporti minierë – punëtori në Drenas është bërë sipas marrëveshjes së nënshkruar, kompozicionet e trenave nga importi kanë qenë inkurajuese për përmirësim të gjendjes financiare të kompanisë. Ky trend ka vazhduar deri në muajin Prill por në muajt vijues kemi ngecje pas zbatimit të fazës së planifikuar nga New Co Ferronikeli – remont në fabrikë dhe mjetet e tërhequra. Fundi i vitit ka rezultuar me realizim të pjesshëm të transportit të planifikuar nga kjo kompani Transportet me klientët tjerë, pandemia COVID 19 ka ndikuar në mos arritjen e planifikimeve dhe zotimeve e që njëkohësisht ka shkaktuar edhe rënie të transportit.

Zbatimi i Marrëveshjes së OShP-së 2018 – 2022 është në vitin e tretë të zbatimit, për herë të parë që nga fillimi i zbatimit të kësaj forme të kompensimit të humbjeve nga transporti i udhëtarëve është buxhetuar shuma e mjaftueshme për mbulimin e humbjeve për linjat e aprovuara (6 sosh). Sfidë në vete është gjetja e modaliteteve për mbulimin e humbjeve të periudhës sa është ndaluar transporti i udhëtarëve për linjat e aprovuara gjatë kufizimeve për shkak të pandemisë. Për këtë do të diskutohet dhe veprohet ngushtë në kuadër të komisioneve MIA – TRAINKOS për këtë vit. Për shkak të masave të ndërmarra me Hekurudhat Maqedone gjatë pjesës së dytë të vitit 2020 nuk kemi pas ndonjë reagim pozitiv sa i përket lëshimit të trenit të udhëtarëve Prishtinë – Shkup – Prishtinë. Trenat (Prishtinë – Pejë – Prishtinë, katër sosh) janë duke funksionuar me ndërmarrjen e masave të nevojshme në këtë kohë pandemie për funksionim të sigurte të këtyre trenave.

Ende mbetet pa veprim kërkesa për të realizuar mundësinë për hapat e domosdoshëm që duhet të ndërmerren për të përfituar nga mundësia që do të na krijohet për mirëmbajtjen e mjeteve lëvizëse të GCF-së (kompania implementuese e projektit të rehabilitimit të linjës 10). Këtu kemi të bëjmë me Licencimin e punëtorive (në posedim të TRAINKOS-it), tani sipas Rregullores së lëshuar nga ARH-ja (Rregullorja Nr.01/2019 për verifikimin e entiteteve përgjegjëse për mirëmbajtjen e vagonëve të mallrave, datë 28.06.2019) që plotëson standardet e kërkuara nga ERA që rrjedhin nga politikat e interoperabilitetit. Kjo vjen sipas kërkesës që vjen nga BE-ja përmes SEETO-s dhe PVPE-së që ka të bëjë me përpilimin dhe futjen në funksion të legjislacionit dytësorë për sektorin hekurudhorë. Disa shtete në regjion kanë vepruar me shpejtësi dhe janë Licencuar, e për këtë duhet vepruar për të përfituar në këtë proces të rëndësishëm për kompaninë tonë.

VII.2 Koordinimi i proceseve me ARH-në dhe Institucionet tjera

Viti 2020 rezulton me angazhimin e vazhdueshëm në plotësimin e obligimeve në raport me Ministrinë e Infrastrukturës (MI), ARH-në, Ministrinë e Ekonomisë dhe Ambientit (MEA), ESK (Enti Statistikorë i Kosovës), BEI dhe BERZh.

- Me Komisionin e MI-së për zbatimin e Marrëveshjes së OShP-së 2018 – 2022, për vitin 2020 janë përcaktuar kriteret dhe është filluar me faturimin në baza mujore. Janë faturuar muajt Janar – Dhjetor duke u bazuar në logjikën e prezantimit të kostos reale dhe kufizimet / ndërprerjet e qarkullimit të trenave gjatë pandemisë, gjendja përmbyllëse është si në vijim:

- MIA-s ju janë përcjell statistikat e nevojshme për nevojat e Sekretariatit të Zbatimit të Traktatit për Transport;

- ARH, konkretisht Departamenti i Rregullimit të Tregut duke u bazuar në detyrat dhe përgjegjësitë që ka, ka kërkuar dhe është informuar në periudha të rregullta për proceset e diskutimit të Marrëveshjes së OShP-së 2018 – 2022 me Ministrinë e Infrastrukturës;

- Departamenti i Rregullimit të Tregut në kuadër të ARH-së duke u bazuar në detyrat dhe përgjegjësitë që ka, është furnizuar me statistika zyrtare për transportin e mallrave dhe udhëtarëve në periudha të rregullta mujore;

- Gjatë këtij viti kemi arritur të licencojmë edhe 2 makinistë të rinjë;

- Enti Statistikor i Kosovës është furnizuar me statistika zyrtare për transportin e mallrave dhe udhëtarëve në periudha të rregullta raportuese sipas kërkesës (TM1, TM2, TM3, TM4 dhe EUROSTAT);

- Përmes SEETO-s për procesin e monitorimit të Raportit të Progresit janë plotësuar kërkesat sipas pyetësorëve të kërkuar dhe në këtë periudhë kemi rishikuar avancimet në procesin e "masave të buta" për vitin 2020 që janë bazë për zbatim dhe kërkesa për zhvillim dhe avancim;

- Me datën 30.06.2020 me kërkesën e KHAIA-s është përgatitur dhe dorëzuar "Dosja e dokumentacionit për aksidentin e datës 20.12.2019".

VII.3 Aktivitet e Marketingut

TRAINKOS SH.A. edhe gjatë kësaj periudhe raportuese ka vazhduar me përmbushjen e obligimeve të dala nga Plani i Biznesit dhe Plani i Punës i Departamentit të Biznesit për monitorimin dhe vizitat e rregullta drejt klientëve të rregullt duke qenë afër tyre për shqyrtimin e çdo ankese apo kërkese që kanë në drejtim të kompanisë.

Po ashtu gjatë këtij viti janë zhvilluar kontakte dhe takime me klient potencial, me të cilët janë shqyrtuar mundësit e realizimit të transportit me hekurudhë.

Janë zhvilluar shumë aktivitet informuese lidhur me parandalimin e pandemisë Covid 19 e cila është zhvilluar në trena të udhëtareve dhe në rrjetet sociale

Po ashtu nuk kanë munguar edhe aktivitet në rrjetet sociale, duke prezantuar shërbimet tona në transportin e mallrave dhe në transportin e udhëtarëve.

VII.4 Raportimi i rregullt vjetor në Asociacionet tjera Hekurudhore

Për CIT (International Rail Transport Committee) raportimet vazhdojnë të bëhen në baza vjetore. Fillimi i vitit 2020 ka rezultuar me iniciativën nga Qeveria për të precizuar / identifikuar organizatat dhe institucionet relevante ndërkombëtare me të cilat duhet dhe pritet të anëtarësohemi. Për këtë presim veprime dhe kemi treguar gatishmërinë tonë për mbështetje sipas nevojës.

Projekti për mbështetjen e shteteve të Evropës Jug – Lindore i filluar në vitin 2018 e që do të krijoj mundësinë e planifikimeve afatmesme në planet afatmesme deri në vitin 2020 të këtyre shteteve sipas kërkesave që rrjedhin nga BE është në zbatim e sipër. Ky projekt i rëndësishëm planifikohet të zgjatë një vit e gjysmë nëse e kemi parasysh kohën e nevojshme që planifikimet të inkorporohen në planet afatmesme dhe afatgjata për secilin shtet veç e veç. Zbatimi i projektit për TRAINKOS-in do të ishte mbështetje e duhur që së bashku me strategjitë tjera relevante për sektor të përgatitë Strategjinë afatmesme. Për këto veprime në periudhën raportuese ka ngecje nëse e kemi parasysh izolimet gjatë shfaqjes së pandemisë.

VII.5 Sfidat kryesore gjatë vitit 2019 dhe veprimet për të ardhmen

Gjatë vitit 2020 si kompania kemi vazhduar të ballafaqohet me shumë sfida si në vijim:

1. Rëniet e numrit të udhëtarëve dhe mos arritja e planifikimeve në transport të mallrave për arsye të pandemisë Covid 19 dhe probleme tjera.

2. Ballafaqimi me ndërprerje në Transportin ndërkombëtar të Mallrave për arsye të riparimit dhe modernizimit në relacionin Fushë Kosovë-Hani i Elezit.

3. Mos respektimi i Ligjit të Hekurudhave të Kosovës Nr. 04 / L-076 për mbulimin e plotë të shpenzimeve për OSHP, nënshkrimi i Marrëveshjes për OShP 2018 – 2022 më 18.04.2018 kufizon linjat në minimum dhe sipas planifikimeve në KASh 2018 – 2021 nuk parashihet ndonjë zhvillim / reformë në këtë lloj të transportit publik ;

4. Restrikcionet e vendosura nga Maqedonia Veriore për transport të minimum 6 vagonëve që vijnë në drejtim të Kosovës.

5. Mungesa e ligjit për sigurinë në komunikacionin hekurudhor;

6. Proceset e shumta gjyqësore të trashëguara nga ish-Hekurudhat e Kosovës;

7. Mos funksionimi i të gjitha linjave hekurudhore;

5. Vonesat në realizimin e projektit "Modernizimi i Linjës së 10-të hekurudhore" si infrastrukturë bazë që bën lidhjen me pjesën tjetër të Evropës (infrastrukturë dhe reforma të sektorit hekurudhorë);

6. Mos zbatimi i bazës ligjore në sektorin e transportit dhe lejimi i konkurrencës jo lojale;

7. Licencimi dhe futja në treg e operatorit hekurudhor privat, pa ndonjë analizë të mirëfilltë të tregut nga ana e institucioneve relevante;

8. Gjendja jo e mirë e mjeteve lëvizëse për shkak të vjetërisë së tyre dhe kostoja e lartë investuese;

9. Mungesa e një "Master Plani afatmesëm" për TRAINKOS-in;

10. Neglizhenca e institucioneve relevante të cilat veprojnë në emër të Qeverisë së Republikës së Kosovës në inkorporimin e operatorit shtetërorë në planifikimet strategjike për zhvillim industrial të vendit;

11. Mosha mesatare e lartë e personelit ekzekutiv;

Duke pasur parasysh që sfidat e lartcekura janë të natyrave të ndryshme dhe kërkojnë përkrahje edhe nga shumë institucione relevante, kompania është munduar në vazhdimësi që këto sfida/probleme t'i paraqes dhe të kërkojë zgjidhje/mbështetje, mirëpo marr parasysh karakterin e tyre ka qenë e pamundur arritja e rezultateve pozitive duke rezultuar edhe me mos përmirësimin e përgjithshëm të kompanisë.

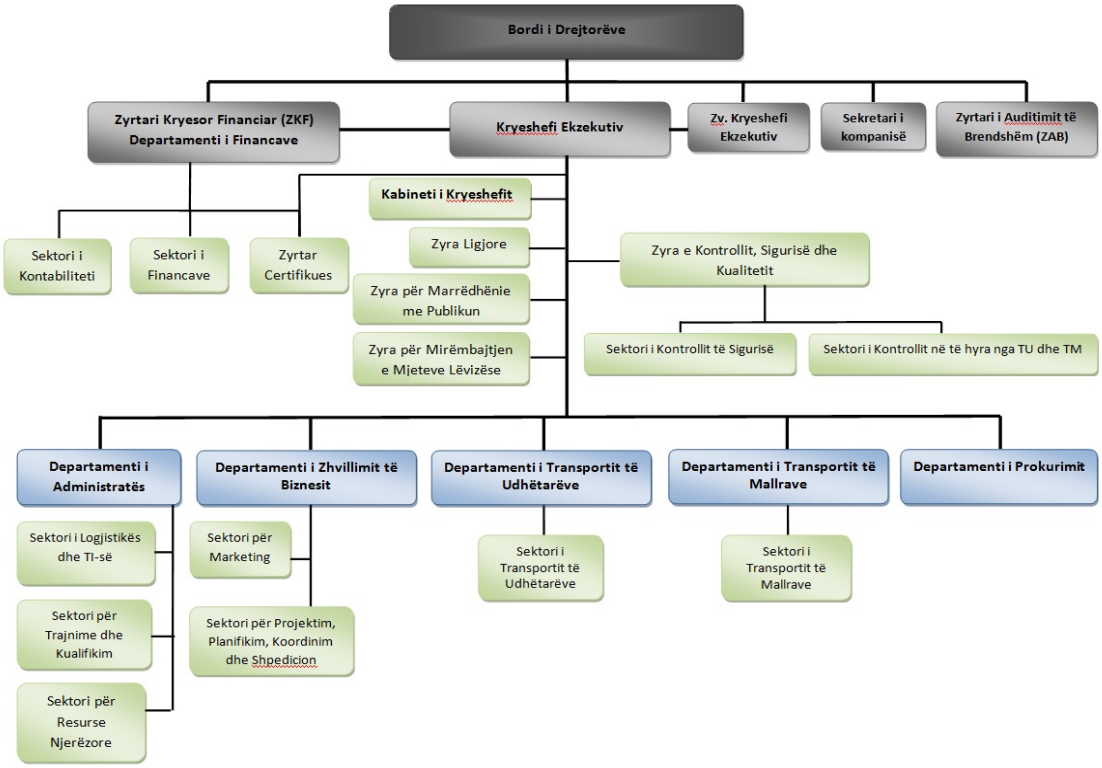
Edhe në vazhdim ne mbetemi të përkushtuar dhe do të insistojmë që të gjitha këto probleme të trajtohen nga institucionet dhe faktorët tjerë relevant në mënyrë që të marrim zgjidhjen e duhur, me qëllim të zhvillimit të ndërmarrjes si aset shtetëror.

Për këto sfida të precizuara më lart përgjegjësit në kompaninë Hekurudhat e Kosovës - TRAINKOS Sh. A. sipas planifikimeve mbesin të përkushtuar në angazhimin maksimal në arritjen e realizimit të objektivave.

VIII. STRUKTURA ORGANIZATIVE E TRAINKOS SH. A.

Operimi me trena në Hekurudhat e Kosovës - Trainkos SH. A. në vitin 2020 e ka filluar me një strukturë më të konsoliduar se në vitin 2019. Potenciali njerëzor i punonjësve në fillim të vitit 2020, ka qenë i sistemuar në bazë të përgatitjes së tyre dhe nevojave që ka kërkuar vetë procesi i punës. Shpërndarjes dhe sistemimit të tyre i ka paraprirë skema organizative e Kompanisë e cila është ndërtuar në bazë të nevojave të punës të cilën do ta paraqesim në vijim:

Skema organizative e HK-Trainkos Sh. A.



Paraqitja statistikore për llojet e kontratave, mosha e të punësuarve, struktura gjinore, struktura nacionale dhe kualifikimi shkollor i të punësuarve në HK – Trainkos SH.A. është si vijon:

Struktura e të punësuarve në bazë të kategorizimeve të HK-Trainkos SH.A. më 1 Janar 2020 dhe më 31 Dhjetor 2020					
Totali i të punësuarve	01.01.2020		31.12.2020		
	230		227		
Vlerat	Vlerat në numra		Vlerat në përqindje		
Data	01.01.2020	31.12.2020	01.01.2020	31.12.2020	
Mosha mesatare e punëtorëve	47.28	46.66	%	%	
Me marrëdhënie të rregullt pune	230	227	%	%	Format e kontratave
Me kontratë të paafatizuar	90	74	39.13 %	35.47 %	
Me kontratë të afatizuar	140	153	60.86 %	64.52 %	
Meshkuj	203	200	88.26 %	88.46 %	Gjinia
Femra	27	27	11.73 %	11.53 %	
Serbë	2	2	0.86 %	0.85 %	Nacionaliteti.
Shqiptarë	228	225	99.13 %	99.14 %	
Me shkollim fillor	14	13	6.08 %	5.62 %	Shkollimi
Shkollim të mesëm	124	126	53.91 %	55.41 %	
Kualifikim profesional	24	24	10.43 %	10.38 %	
Me shkollim të lartë	3	2	1.30 %	1.29 %	
Me shkollim superior	65	62	28.26 %	27.27 %	
Zyrtarët e Lartë	4	4	1.73 %	1.76 %	
Kabineti i Kryeshefit Ekzekutiv	3	3	1.30 %	1.32 %	
Departamenti i Transportit të Mallrave	53	48	23.04 %	21.14 %	
Departamenti i Transportit të Udhëtarëve	64	60	27.82 %	26.43 %	Përshkrimi i Departamenteve
Departamenti i Administratës	41	49	17.82 %	21.58 %	
Departamenti i Financave	10	11	4.34 %	4.84 %	
Departamenti i Zhvillimit të Biznesit	6	6	2.60 %	2.64 %	
Departamenti i Prokurimit	3	3	1.30 %	1.32 %	
Zyra e Kontrollit, Sigurisë dhe Kualitetit	19	18	8.26 %	7.92 %	
Zyra për Marrëdhënie me Publikun	3	3	1.30 %	1.32 %	
Zyra e Mirëmbajtjes së Lokomotivave dhe Trenave Motorik	21	19	9.13 %	8.37 %	
Zyra Ligjore	3	3	1.30 %	1.32 %	

Tabela 8.1

Sqarim: *Gjatë periudhës Janar - Dhjetor 2020 kemi pasur 11 punësime, 9 pensionime, 4 ndërprerje të marrëdhënies së punës. Në këtë tabelë nuk janë përfshirë anëtarët e Bordit të Drejtorëve.*

IX. ZYRA LIGJORE

IX.1 Kontestet gjygjësore

Gjatë periudhës kohore janar – dhjetor 2020, nga zyra ligjore e ndërmarrjes janë marrë të gjitha veprimet e nevojshme për përfaqësim sa më të mirë në çështjet ligjore pranë të gjitha institucioneve të Republikës së Kosovës. Gjatë periudhës që lam pas, pranë Gjykatave Themelore kanë qenë të thirrura **25** seanca gjyqësore për proceset në të cilat kemi qenë palë në procedurë qoftë në cilësinë e të paditurës apo të paditëses, ndërsa 5 seanca janë shtyrë si shkak i pandemisë COVID - 19. Si shkak i pandemisë COVID – 19 nga data 20.03.2020 nuk është mbajtur asnje seance dhe nuk është thirru asnjë seancë e re deri pas lehtësimit të masave kufizuese në qershor.

Gjatë periudhës që lam pas ndërmarrja jonë në procedurë ka pasur **22** nga, prej tyre 7 (pesë) konteste për kompensim dëmi, 1 (një) kontest për pagim borxhi, 1 (një) kontest në procedurë administrative dhe 13 (trembëdhjetë) lëndë në procedurë përmbarimore.

Nr.	LËNDË NË PROCEDURË	//////////
2.	**Kontestet për kompensim të dëmit**	**7**
3.	**Kontestet për pagimin e borxhit**	**1**
4.	**Kontest nga Konflikti Administrativ**	**1**
5.	**Lëndë në procedurë përmbarimore**	**13**
6.	**Totali**	**22**

Tabela 9.1

Gjatë kësaj periudhe kanë përfunduar **15** lëndë me vendime të formës së prerë, **7** konteste kanë përfunduar në shkallë të parë (Gjykata Themelore).

Prej **15** lëndëve të përfunduara gjatë periudhës kohore janar – dhjetor 2020, me vendime të formës së prerë ndërmarrja jonë është obliguar që të paguajë afërsisht 68,000.00 euro në emër të kompensimeve dhe procedurës përmbarimore. Vlen të theksohet se në shkallë të parë janë fituar dy kontestet kryesore në të cilat ne kemi qenë palë paditëse, vlera e të cilave arrin në 100,810.64 euro. Gjithashtu në rastet kur ndërmarrja ka qenë palë e paditur me vendim të formës së prere është fituar një kontest në vlerë 47,900 euro dhe 3 konteste në vlerë 6,823.70 euro.

Përkundër faktit se Ndërmarrja në vazhdimësi është ballafaquar me probleme të natyrave të ndryshme rreth ruajtjes së interesave të saj e sidomos sa i përket çështjeve që kanë të bëjnë me kontestet nga kompensimi i dëmi në të gjitha rastet e aksidenteve të komunikacionit hekurudhor dhe kontestet e punës prej të cilave konteste një numër i konsiderueshëm janë trashëguar nga ish - Hekurudhat e Kosovës Sh. A, në një mënyre ndërmarrja jonë ka arritur që një situatë të tillë ta menaxhojë me sukses.

IX.2 Rreziqet nga kontestet gjygjësore për vitin 2021

Hekurudhat e Kosovës Trainkos Sh. A. në vitin 2021, pritet të ballafaqohen me **56** konteste gjyqësore.

Në tabelën më poshtë është pasqyruar numri i kontesteve të hapura dhe kategorizimi i tyre për të cilat mund të përfundohen gjatë vitit 2021:

Nr.	LLOJET E KONTESTEVE	//////////
1.	**Kontestet e marrëdhënies së punës**	**14**
2.	**Kontestet për kompensim të dëmit**	**23**
3.	**Kontestet për pagimin e borxhit**	**4**
4.	**Kontest nga Konflikti Administrativ**	**1**
5.	**Lëndë në procedurë përmbarimore**	**14**
6.	**Totali**	**56**

Tabela 9.2

Në rast se ndodh që të gjitha këto konteste të përfundohen me vendime të formës së prerë atëherë HK-Trainkos Sh. A. rrezikohet që të paguajë në emër të kompensimeve shumën rreth **1,640,000.00 €**, ku duke pas parasysh gjendjen në të cilën gjendet ndërmarrja do të jetë e pa përballueshme.

Vlen të përmendet se rreziku kryesor për Hekurudhat e Kosovës Trainkos Sh. A.vjen nga lënda me numër P.nr.173/17, në të cilin rast HK - Infrakos Sh. A. ka parashtruar propozim për përmbarim pranë përmbaruesit privat ku ka kërkuar që Hekurudhat e Kosovës Trainkos Sh. A. ti përmbarohen në mënyrë të dhunshme shuma në vlerë prej **827,259.27 €,** lëndë e cila gjendet në Gjykaten e Apelit.

Andaj duke pas parasysh gjendjen në të cilën gjendet ndërmarrja jonë, kontestet gjyqësore mbesin si një ndër rreziqet më të mëdha për arsye se janë në numër shumë të madh si dhe me vlera të larta financiare. Në rast të humbjes të ndonjë kontesti kompanisë do ti thellohet kriza financiare edhe më tepër.

X. TRANSAKSIONET E REALIZUARA (2020)

Në tabelat në vijim janë paraqitur transaksionet e kompanisë në llogaritë rrjedhëse dhe ato në projektet kapitale të financuara nga Buxheti i Kosovës:

Transaksionet e kompanisë në llogaritë rrjedhëse	
Gjendja në llogaritë e kompanisë më 01.01.2020	109,443.77
Inkasimet e pranuara gjatë muajve janar – dhjetor 2020	3,761,684.29
Pagesat e kryera gjatë muajve janar – dhjetor 2020	3,445,535.35
Gjendja në llogaritë e kompanisë më 31.12.2020	425,592.71

Tabela 10.1

Transaksionet në projektet kapitale të financuara nga Buxheti i Kosovës	
Gjendja në llogaritë e kompanisë më 01.01.2020	1465.67
Inkasimet e pranuara gjatë muajve janar – dhjetor 2020	138,863.61
Pagesat e kryera gjatë muajve janar – dhjetor 2020	139,807.40
Gjendja në llogaritë e kompanisë më 31.12.2020	521.88

Tabela 10.2

XI. PËRFUNDIM

TRAINKOS Sh. A. edhe në vitin 2020 ka vazhduar të funksionoj sipas planifikimeve të prezantuar dhe aprovuara me Planin e Biznesit 2020. Pengesat për zhvillimin e biznesit vazhdojnë të ndikohen nga faktorë të ndryshëm. Rrethanat e krijuara dhe sfidat që përcjellin kompaninë që nga fillimi, por edhe paraqitja e pandemisë me virusin COVID 19 gjatë vitit 2020 kanë ndikuar mjaft shumë në operimin e rregullt në ofrimin e shërbimit në transportin e mallrave, transportin e udhëtarëve, mirëmbajtjen e mjeteve lëvizëse apo edhe fushëveprimet tjera të cilat janë vitale për një funksionim normal të kompanisë.

Ministritë përkatëse: MI, MZhE dhe MF mbesin faktorë të jashtëm domethënës në zhvillimin e veprimtarisë dhe proceseve të ndodhura gjatë viteve pas procesit të ndarjes. Politikat e aprovuara me Strategjitë përkatëse për sektorin hekurudhorë nuk janë zbatuar sipas planit të veprimit.

Me fillimin e zbatimit të projektit për modernizimin e sektorit Fushë Kosovë – Hani i Elezit rrit shpresat që Qeveria (aksionari 100% i TRAINKOS-it) të filloj të koordinojë veprimet edhe me zhvillimin e Operatorit hekurudhorë nëpërmes investimeve duke rritur kualitetin e punës dhe pasurimin e flotës me mjete lëvizëse.

Përgatitja dhe aprovimi i "Planit Afatmesëm Investiv 2020 – 2024" nga TRAINKOS-i me përfshirjen e proceseve që po ndodhin në sektorin hekurudhorë paraqet një fillim të mbarë nëse e kemi parasysh se është dokumenti i parë strategjik i kompanisë për një periudhë pesë vjeçare. TRAINKOS-i do të përgatitë një Plan të Veprimit për zbatimin dhe përcjelljen e progresit të "Planit Afatmesëm Investiv 2020 – 2024".

TRAINKOS-i funksionon sipas strukturës organizative të aprovuar nga instancat përgjegjëse në bazë të gjendjes aktuale të transportit të mallrave dhe udhëtarëve por me zhvillimet që parashihen do të përkujdeset që të ketë staf profesional që mundëson krijimi i kushteve për siguri në punë dhe plotësimi i të gjitha kushteve tjera për transport të sigurt.

Procesi i avancimeve në sistemin hekurudhorë me planifikimet strategjike për kontinentin nga BE-ja, funksionalizimi i tërë Rrjeti Bazik Hekurudhorë të Evropës dhe kërkesat që vijnë nga nevoja për reformim të këtij sistemi në Evropën Jug Lindore kërkojnë përgatitje adekuate për kompaninë. Kjo nëse e kemi parasysh nevojën e planifikimeve të furnizimit me mjete lëvizëse adekuate sipas trendit të modernizimit të linjave hekurudhore dhe rritjes së vëllimit të transporti në dhe mbrenda vendit. Pastaj është dhe do të jetë sfiduese plotësimi i kritereve të Interoperabilitetit përmes TSI dhe plotësimi i kritereve / kërkesave që vijnë përmes Planit të Veprimit për Mekanizmin Stabilizim Asociim (PVMSA) dhe kërkesat tjera që TRAINKOS -i duhet me i plotësua si pjesë përbërëse e sistemit hekurudhorë të Republikës së Kosovës.

Veprim urgjent nevojitet kur kemi të bëjmë me Licencimin e punëtorive (në posedim të TRAINKOS-it), tani sipas Rregullores së lëshuar nga ARH-ja (Rregullorja Nr.01/2019 për verifikimin e entiteteve përgjegjëse për mirëmbajtjen e vagonëve të mallrave, datë 28.06.2019) që plotëson standardet e kërkuara nga ERA. Kjo vjen sipas kërkesës që vjen nga BE-ja përmes SEETO-s me mekanizmin e PVPE-së e që ka të bëjë me përpilimin dhe futjen në funksion të legjislacionit dytësorë për sektorin hekurudhorë, konkretisht licencimin për mirëmbajtjen e mjeteve lëvizëse hekurudhore. Disa shtete në regjion kanë vepruar me shpejtësi dhe janë Licencuar, e për këtë duhet të fillohet me përcaktimin dhe zbatimin e detyrave që rrjedhin për këtë proces mbrenda kompanisë (stafi, punëtoritë, pajisjet dhe të tjera) në të gjitha punëtoritë e TRAINKOS-it.

Përkushtimi i përhershëm mbetet në angazhimet tona të përditshme për zhvillimin e mëtutjeshëm të ndërmarrjes në ofrimin sa më të mirë të shërbimeve tona për klientët tanë.

Fushë Kosovë,
03.03.2021

Kryeshef Ekzekutiv
Gëlor Shala